



Depuis 1948

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice clos au 31/03/2025

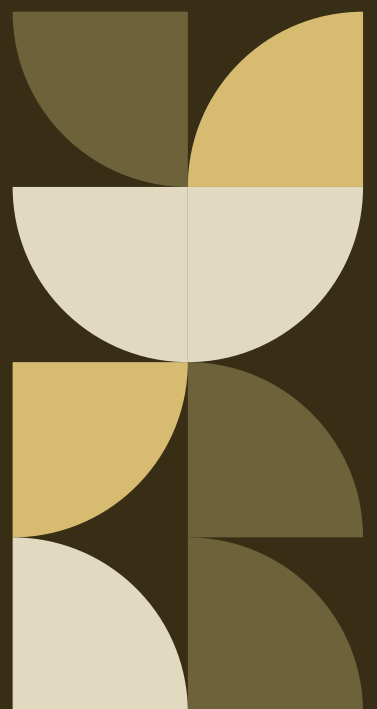


SOMMAIRE

I. RAPPORT DE GESTION	3
1) Présentation de la société	4
2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2025	4
3) Investissements	6
4) Affectation du résultat	7
5) Perspectives et orientations d'avenir	8
6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2025	10
7) Faits marquants de la période	12
8) Filiales et participations	12
9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice	13
10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes	16
II. Gouvernement d'entreprise	17
1) Présidence et Direction Générale	18
2) Le Conseil d'administration	18
3) Comités du conseil	21
Le Comité d'Audit	21
Le Comité de Réflexion stratégique	21
Le Comité des Nominations et des Rémunérations	22
III. Rapport RSE	23
1) Responsabilité sociale	24
2) Responsabilité sociétale	26
3) Responsabilité environnementale	26
IV. Comptes sociaux exercice 2024/2025	29
V. liste des communiqués de presse	70



I. RAPPORT DE GESTION



1) Présentation de la société

La société CARTIER SAADA opère dans l'industrie agroalimentaire en produisant depuis 1947 des conserves de fruits et légumes de premier choix. L'entreprise se positionne en tant que leader dans le secteur à travers ses métiers historiques que sont les conserves d'olives de table et les conserves d'abricots.

Au cours de son développement l'entreprise a enrichi sa gamme de produits en l'élargissant aux citrons confits, câpres, piments et divers condiments du rayon épicerie. CARTIER SAADA résulte de fusions et rapprochements successifs opérés depuis sa création et a évolué pour devenir une société cotée à la bourse de Casablanca depuis 2006.

Les produits commercialisés par CARTIER SAADA SA aujourd'hui sont présents aujourd'hui dans plus de 30 pays à travers les cinq continents.

2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2025

Chiffre d'affaires export en progression de + 20%

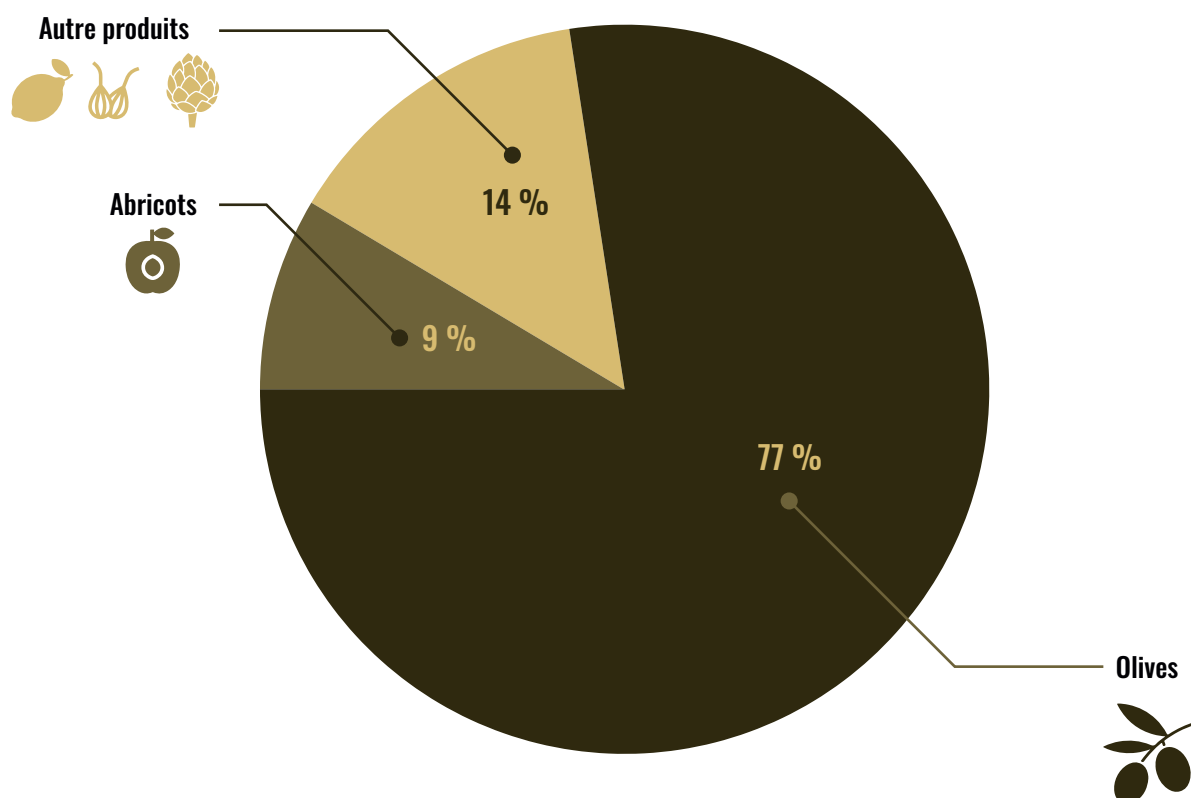
Le chiffre d'affaires annuel de l'exercice 2024/2025 atteint un plus haut historique à 296,7 Mdhs, soit une progression de +17,1 % par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est portée par une augmentation du chiffre d'affaires à l'export de +20 %. Cette hausse est attribuable au maintien d'une bonne dynamique commerciale à l'export (98 % de l'activité) avec à la fois un effet prix et un effet volume dans un contexte de forte demande et de renchérissement de la matière première et de récoltes relativement limitées dans le pourtour méditerranéen.

Résultat d'exploitation en progression

Le résultat d'exploitation s'établit à 16,9 Mdhs soit une progression notable de 19,4 %, portée par une performance commerciale solide et une gestion rigoureuse des charges opérationnelles. Toutefois, le résultat net ressort en repli, à 5,7 Mdhs principalement en raison de la dégradation du résultat financier. Celui-ci intègre des pertes de change ainsi qu'une hausse des charges d'intérêts, liée à un recours plus important à l'endettement pour financer la croissance dans un contexte d'inflation des prix des matières premières. Cette stratégie, bien que temporairement impactante sur le résultat net, vise à préserver la continuité opérationnelle et à maintenir le cap sur les objectifs de croissance durable.

	2024/2025	2023/2024	Variation
C.A. GLOBAL	296 694 031,26	253 435 619,93	17,10%
C.A. EXPORT	290 698 057,02	241 824 392,00	20,21%
%	98%	95,40%	
C.A. LOCAL	5 995 974,24	11 611 227,93	-48.4 %
%	2%	5,70%	
Valeur Ajoutée	44 001 336,92	40 800 252,07	7,80%
EBE	23 908 304,99	20 737 817,58	15,30%
Résultat net	5 736 516,66	7 930 531,61	-27,70%
Résultat net/ C. A	1,93%	3,13%	-38,30%
Résultat net/ K. Propres	3,77%	5,41%	-30,30%

La décomposition du chiffre d'affaires durant l'exercice écoulé a été comme suit :



Le graphique ci-dessus représente la répartition du Chiffre d'affaires par famille où l'olive représente 77 % et l'abricot représente 9 %.

Les autres produits de diversification représentent une part de 14% du CA.

Les produits commercialisés par CARTIER SAADA SA aujourd'hui sont présents aujourd'hui dans plus de 30 pays à travers les cinq continents avec toutefois deux principaux marchés que sont la France et les États-Unis d'Amérique.

3) Investissements

Au cours de l'exercice 2024/2025, nous avons investi une enveloppe de 2 711 518,90 Dirhams répartis comme suit :

Brevets, marques, droits	
Agencement et installation	994 974,41
Matériel et outillage	1 572 566,57
Matériel de Manipulation	60 916,66
Matériel informatique et mobilier de bureau	83 061,26

Les investissements réalisés pendant cet exercice ont porté essentiellement sur l'acquisition de matériel et outillage et des aménagements sur les lignes de production dans le but à la fois d'optimiser et améliorer la productivité mais aussi dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue des conditions de travail en cohérence avec l'engagement RSE de la direction.

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	6 724 931,44	7 214 334,75	0,00	0,00	0,00	2 653 639,60	0,00	11 285 626,59
- Frais préliminaires	0,00	151 200,00						151 200,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 724 931,44	7 063 134,75				2 653 639,60		11 134 426,59
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 111 756,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 111 756,41
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	244 450 752,28	5 641 738,45	0,00	0,00	2 930 219,55	0,00	0,00	247 162 271,18
- Terrains	82 484 500,00	0,00						82 484 500,00
- Constructions	37 875 127,21	994 974,41						38 870 101,62
- Installations techniques, matériel et outillage	118 218 608,87	1 633 483,23						119 852 092,10
- Matériel de transport	45 949,42	0,00			0,00	0,00		45 949,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 826 566,78	83 061,26						5 909 628,04
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	2 930 219,55			2 930 219,55			0,00
Total	252 287 440,13	12 856 073,20	0,00	0,00	2 930 219,55	2 653 639,60	0,00	259 559 654,18

4) Affectation du résultat

ETAT D'AFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

ETAT D'AFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE			
Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 04/09/2024)		- Réserve légale	
- Report à nouveau		- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice	7 930 531,61	- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	7 930 531,61
Total A	7 930 531,61	Total B	7 930 531,61

Pour la répartition du Résultat de l'exercice écoulé, le conseil d'administration proposera la répartition suivante à L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 10 SEPTEMBRE 2025

Résultat de l'exercice 2024/2025	5 736 516,56 DH
Report à nouveau antérieur	11 369 808,27 DH
Bénéfice distribuable	17 106 324,83 DH
Dividende (0,00 dirham brut/action)	0,00 DH
à reporter à nouveau	5 736 516,56 DH
Solde du Report à nouveau	17 106 324,83 DH

5) Perspectives et orientations d'avenir

La perception de l'olive par le consommateur final évolue favorablement, portée par des tendances alimentaires axées sur la santé, la naturalité et la gastronomie méditerranéenne. De plus en plus considérée comme un aliment sain, riche en antioxydants, fibres et bonnes graisses, l'olive de table séduit une clientèle soucieuse de nutrition et de produits végétaux naturels. Elle est désormais consommée au-delà des repas traditionnels, intégrée dans les apéritifs, salades, plateaux végétariens ou snacking sain. Par ailleurs, les olives farcies, aromatisées ou bio gagnent du terrain, notamment chez les jeunes adultes urbains, amateurs de diversité et de produits à forte valeur ajoutée.

En revanche, certains freins subsistent, comme une image parfois perçue comme salée ou acide, et la méconnaissance de certaines variétés ou méthodes de préparation. La demande s'oriente aussi vers une meilleure traçabilité, des origines géographiques précises et une offre plus durable, poussant les producteurs à repenser l'emballage, la certification et les pratiques agricoles.

CARTIER SAADA maintient le cap de sa stratégie de développement afin de développer ses parts de marchés en s'appuyant sur cette tendance ainsi que sa notoriété et l'image de marque dont jouissent ses produits.

Les objectifs stratégiques sont axés sur la priorisation des couples produits/marchés à forte valeur ajoutée ainsi que l'amélioration continue de la productivité dans un contexte agricole plus favorable suite aux précipitations enregistrées au Maroc depuis le début de la campagne agricole.

Dans ce contexte, la direction générale a retenu 5 axes stratégiques pour 2024/2025:

Axe 1 : Pilotage de la performance :

Suivi de la performance industrielle avec un monitoring en continue des coûts de production et de la productivité en privilégiant les couples produits/marchés à forte valeur ajoutée.

Stratégie de couverture de change prudente.

Axe 2 : Diversification des approvisionnements

Les perturbations des conditions climatiques et l'alternance des récoltes qui en découle représentent une menace. Durant cet exercice CARTIER SAADA a pu s'approvisionner en olives de régions différentes du Maroc mais aussi à l'international puisqu'elle a eu ponctuellement recours à l'importation.

Le recours à l'importation reste une alternative pour assurer un volume cible. Cette stratégie s'est avérée payante lors de l'exercice 2023/2024 car elle a permis d'atteindre les volumes cibles.

L'importation permet aussi d'avoir accès à une diversité de matières premières qui sont conditionnés en conserves et permettent de contribuer à la diversification et extension de la gamme des produits

Axe 3 : Diversification commerciale

Durant l'exercice 2024/2025 Cartier Saada a vendu ses produits à plus de 95 clients répartis sur dans 30 pays différents.

La diversité du portefeuille commercial permet de mitiger le risque client mais aussi le risque Pays.

A noter la proportion important de deux marchés principaux que sont les États-Unis d'Amérique et la France.

Participation aux salons

Lors de l'exercice 2024/2025 CARTIER SAADA a participé aux salons suivants :

GULFOOD DUBAI - EAU -

SIAL Toronto - CANADA

FANCY FOOD SHOW – USA

SIAL PARIS - FRANCE

Axe 4 : conformité et engagements qualité

L'entreprise CARTIER SAADA s'engage chaque jour à garantir un produit irréprochable, conforme aux exigences réglementaires les plus strictes et parfaitement aligné avec les attentes du consommateur final. Dans une démarche d'amélioration continue, elle met en œuvre des procédures rigoureuses de contrôle qualité tout au long de la chaîne de production, de la sélection des matières premières jusqu'au conditionnement final. L'entreprise est fière de répondre aux normes internationales les plus exigeantes, telles que BRC, IFS, FSMA attestant de sa maîtrise des risques sanitaires, de sa traçabilité, de son engagement éthique et de la sécurité de ses produits. Cette politique qualité ambitieuse reflète la volonté de CARTIER SAADA de bâtir une relation de confiance durable avec ses clients et ses partenaires, tout en assurant une offre responsable, sûre et conforme aux standards du marché international.

Axe 5 : Environnement, Social & Gouvernance (ESG)

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable en s'attachant à réduire son impact environnemental.

L'ensemble des certifications qualité que réalise CARTIER SAADA intègrent désormais des notions ou des chapitres de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), reflétant l'évolution des attentes du marché et des consommateurs. Consciente de ces enjeux, CARTIER SAADA va encore plus loin en étant certifiée SEDEX (SMETA), une reconnaissance majeure de son engagement en matière de normes sociales, éthiques et environnementales. Cette certification atteste que l'entreprise respecte rigoureusement les droits fondamentaux des travailleurs, garantit des conditions de travail équitables, et met en œuvre des pratiques visant à réduire son impact environnemental. Au-delà de la conformité, CARTIER SAADA déploie des actions concrètes dans ce sens, telles que l'optimisation de la consommation d'eau et d'énergie, la gestion responsable des déchets, et la promotion d'une chaîne d'approvisionnement durable et responsable. Cet engagement global traduit la volonté de l'entreprise de contribuer activement à une industrie plus éthique, responsable et durable.

6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2025

A la date de clôture de l'exercice, soit le 31 Mars 2025, le capital social de CARTIER SAADA s'élève à 5 265 000 actions de 10 dhs de valeur nominale chacune, entièrement souscrites et libérées et de même catégorie

Compte tenu des informations reçues par la Société à la date de clôture de l'exercice soit le 31 Mars 2025 , l'identité des personnes physiques ou morales détenant des actions de la société CARTIER SAADA SA est comme suit :

Nom - prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	NOMBRE DE TITRES	Pourcentage au 31/03/2025
	Exercice actuel	
CARTIER PIERRE	843 791	16,06%
DEBBAGH AICHA	581 310	11,04%
BENIDER OMAR	735 982	13,98%
DEBBARH MOUNIR MY YOUSSEF	551 071	10,47%
DEBBARH MOUNIR MY HASSAN	394 787	7,53%
MAAROUF AICHA	510 880	9,70%
DELIEUZE RENAUD	348 767	6,62%
ANGEL CAMACHO INC	531 000	10,32%
Autres	767 412	14,28%
TOTAL	5 265 000	100,00%

Modifications intervenues au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2025

Au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2025, aucune déclaration de franchissement de seuils légaux et de participation n'a été opérée auprès de la Société et de l'AMMC.

7) Faits marquants de la période

Lors de cette saison agricole, la production mondiale d'olives s'est établie à environ 20,3 millions de tonnes, marquant une baisse notable par rapport aux moyennes des années précédentes, souvent situées autour de 22 à 23 millions de tonnes. Cette baisse s'explique principalement par des conditions climatiques défavorables dans plusieurs grands pays producteurs. L'Espagne, premier producteur mondial, a vu sa récolte tomber à environ 5,1 millions de tonnes, contre plus de 7 Mt certaines années normales, à cause d'une sécheresse persistante et de températures anormalement élevées pendant la floraison. L'Italie et la Grèce ont subi les conséquences d'un printemps humide suivi d'un été caniculaire, affectant la floraison et la nouaison, ce qui a limité leurs récoltes respectives. Le Maroc, également touché par le manque d'eau, a vu sa production fléchir à environ 1,19 Mt. Globalement, les dérèglements climatiques – épisodes de sécheresse, canicules, mais aussi tempêtes et inondations – ont fortement impacté la physiologie des oliviers, soulignant la vulnérabilité croissante de la filière oléicole face au changement climatique. Cette situation a contribué à une hausse importante des prix de l'huile d'olive et de l'olive de table sur les marchés mondiaux.

Cette saison a d'ailleurs été marquée au Maroc par des prix d'achats historiques pour l'olive mais aussi pour d'autres matières premières comme les abricots.

Malgré un contexte climatique défavorable, la société CARTIER SAADA a fait preuve de résilience notamment en sécurisant sa chaîne d'approvisionnement et grâce à son portefeuille à la fois sources d'approvisionnements et de clients diversifiés qui permet de mitiger les risques et d'adapter sa stratégie commerciale au mieux.

Dans ce contexte, la répercussion graduelle des coûts des matières premières a permis d'appliquer des niveaux de marges normatifs. L'augmentation du CA étant à la fois due à un effet prix et un effet volume.

8) Filiales et participations

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette
	1	2	3	4	5
BANK POPULAIRE	BANQUE			148 500,00	148 500,00
IMFICO	IMMOBILIER	450 000,00	11,11%	50 000,00	50 000,00
Total		450 000,00	-	198 500,00	198 500,00

9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice

Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 Mars 2025 :

- La société a procédé au versement de salaires à trois administrateurs salariés d'un montant brut global de **2 199,8 KDH** au titre de l'exercice 2024/2025.
- La société CARTIER SAADA a réalisé un chiffre d'affaires export de 45 495 KDH avec la société Mario Camacho Foods au titre de l'exercice 2024/2025.

Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & associés SARL

Mr Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France
169, Boulevard la résistance, 7ème étage
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC

Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé
Zurich Center, 28 Rte de l'Oasis, 4ème étage
Casablanca

Messieurs les actionnaires de la société

CARTIER SAADA S.A.
285-291, Nouvelle Zone Industrielle
Sidi Ghanem - Marrakech

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS AU 31.03.2025**

=====

Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17/95 telle que modifiée ou complétée par les lois 20-05 et 78-12 et leurs décrets d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos au 31/03/2025 :

La société **CARTIER SAADA S.A** a :

- ✓ Réalisé un chiffre d'affaires export de **45 495** KDH avec la société Mario Camacho Foods au titre de l'exercice 2024/2025 ;
- ✓ Octroyé une rémunération à trois administrateurs salariés d'un montant brut de : **2.199,8** KDH au titre de l'exercice 2024/2025 ;



Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31/03/2025

La direction ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

Fait à Casablanca, le 04 Juillet 2025
Les commissaires aux comptes

Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & Associés SARL
Mr Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France



Cabinet d'Expertise Comptable
Directs Conseils Maroc
Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé



10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes

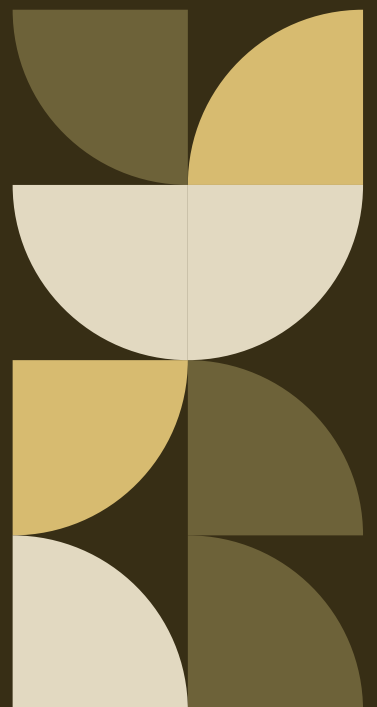
Les honoraires des commissaires aux comptes durant l'exercice 2023/2024 ont été comme suit :

NOM	FONCTION	MONTANT N	MONTANT N-1
CABINET DAMI	Commissaire aux comptes	131 000,00	108 000,00
AUDIT DIRECTS CONSEILS	Commissaire aux comptes	124 000,00	108 000,00

	CAC 1 – CABINET DAMI						CAC 2 - AUDIT DIRECTS CONSEILS					
	Montant/Année			Pourcentage/Année			Montant/Année			Pourcentage/Année		
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
Émetteur	131.000	108.000	100.000	51,37%	50%	50%	124.000	108.000	100.000	48,63%	50%	50%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission Commissaire aux comptes												
Émetteur												
Filiales												
Sous-total												
Autres prestations rendues												
Autres												
Sous-total												
Total général	131.000	108.000	100.000	51,37%	50%	50%	124.000	108.000	100.000	48,63%	50%	50%



II. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE



1) Présidence et Direction Générale

Monsieur Pierre CARTIER exerce la fonction de président du conseil d'administration.

Monsieur Moulay Hassan DEBBARH exerce la fonction de Directeur Général.

Conformément à la possibilité offerte par la réglementation, le Conseil d'administration a opté pour la séparation des fonctions de Président et celles de Directeur Général.

Il est précisé que le Conseil d'Administration n'a pas apporté de limitation particulière aux pouvoirs du Directeur Général qui exerce ses fonctions dans le respect de la loi et des statuts de la société.

2) Le Conseil d'administration

Le Conseil délibère sur les questions relevant de sa compétence en vertu de la loi et des statuts.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'Actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle, par ses délibérations, les affaires qui la concernent.

Au 31.03.2025, le conseil d'Administration est composé de 13 administrateurs, dont :

- Le Président
- Le Directeur Général
- Le Directeur Général Adjoint
- 1 membre du comité de direction
- 2 administrateurs indépendants
- 3 administrateurs représentant les actionnaires partenaires commerciaux
- 4 administrateurs représentant les autres actionnaires

Membre du Conseil d'administration	Mandat	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat actuel
Cartier Pierre	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Benider Mohammed	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Berrada El Azizi Abdelhadi	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cartier Thierry	Administrateur (exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cheikh Lahlou Ayman	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbagh Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbarh Mounir My Hassan	Directeur Général	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
DEBBARH MOUNIR MY Youssef	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Delieuze Renaud	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
El Maarouf Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Meziane Hicham	Directeur Général Adjoint	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Angel Camacho Inc représentée Par Beatrice Camacho Cruz-Auñón	Administrateur (non exécutif)	06/09/2023	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026/2027
Shawn Kaddoura	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Souad Benbachir	Administrateur (non exécutif)	04/09/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2027/2028

Mandats des Administrateurs dans d'autres conseils d'administration

Conformément à l'article 142 de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-19 du 26 avril 2019, ci-dessous la liste des mandats que les Administrateurs détiennent dans d'autres conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs emplois ou fonctions principales.

M. Cartier Pierre :

- Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION

M. Debbarh Mounir Moulay Hassan

- Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION
- Gérant de la société INFICCO SARL
- Président du conseil de surveillance et membre du comité d'audit de Banque Populaire Marrakech-Safi-Beni Mellal
- Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA

M. MEZIANE Hicham

- Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION

M. Cheikh Lahlou Ayman

- Directeur Général et Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA et ses filiales

M. Angel Camacho Perea

- Directeur Général et Membre du conseil d'administration de Angel Camacho Alimentation
- Membre du conseil d'administration de Mario Camacho Foods LLC
- Membre du conseil d'administration Camacho UK Ltd.
- Membre du conseil d'administration de Hidegomsa S.L.

M. Benider Mohammed

- Membre du conseil d'administration de Iderson services

Mme BENBACHIR Souad

- Administrateur CFG Bank, société cotée faisant appel public à l'épargne depuis 2008 ;
- Administrateur Mutandis, société cotée ;
- Présidente Immorente, société immobilière cotée ;
- Administrateur indépendant AMDIE (Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations) ;
- Membre de l'International Advisory Board de l'ESSEC, Education.

3) Comités du conseil

Trois Comités assistent le Conseil d'Administration dans ses réflexions. Sollicités sur des sujets spécifiques en préparation de certaines délibérations, ils transmettent leurs recommandations sur les décisions à prendre. Chaque Comité est présidé par un Administrateur indépendant.

Le Comité d'Audit

Missions :

- Les comptes : examen des projets des comptes annuels et semestriels, du rapport d'activité et de résultat, contrôle de la pertinence des principes et règles comptables, etc...
- Le contrôle externe : nomination des Commissaires aux Comptes, arbitrage des éventuels points de désaccord entre les Commissaires aux Comptes et la direction, etc...
- Le contrôle interne : évaluation de l'efficacité et de la qualité des systèmes et procédures de contrôle interne de la société, etc...
- Les risques : situation financière, situation de trésorerie, engagements et risques significatifs.

Membres :

- M. Abdelhadi BERRADA président du comité
- M. Mohamed BENIDER
- M. Pierre CARTIER
- M. Renaud DELIEUZE
- M. Hicham MEZIANE
- Mme Souad BENBACHIR

Le Comité de Réflexion stratégique

Missions :

- Donner son avis sur les grandes orientations stratégiques du Groupe,
- Établir des recommandations sur tous les projets de croissance externe et interne, de cession, d'accords stratégiques, d'alliances ou de partenariat,
- Donner son avis sur les questions de création et de modernisation d'équipements industriels, de politique d'approvisionnement.

Membres :

- M. Mohammed BENIDER président du comité
- M. EL Hadi BERRADA AZIZI
- M. Hassan DEBBARH
- M. Pierre CARTIER
- M. Thierry CARTIER
- M. Hicham MEZIANE
- M. Renaud DELIEUZE

Le Comité des Nominations et des Rémunérations

Missions :

- Examiner toute candidature à la nomination à un poste d'Administrateur et formuler un avis et/ou recommandation,
- Préparer, à l'approche de l'expiration de leur mandat, des recommandations pour la succession du Président du Conseil d'Administration et des membres du comité de direction.

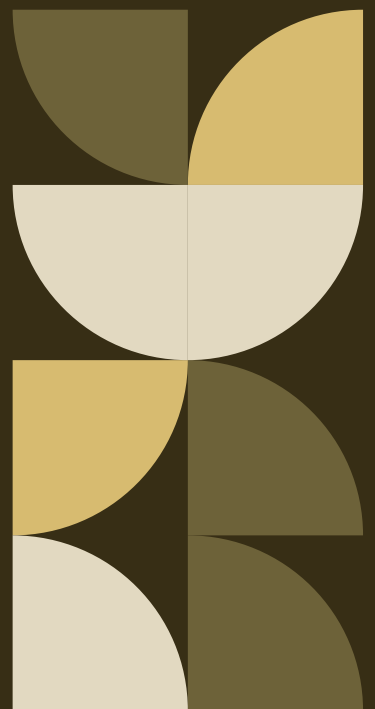
• Etablir des recommandations concernant:
La rémunération des membres du Conseil,
Les options de souscription ou d'achat d'actions.

Membres :

- M. Pierre CARTIER, président du comité
- M. EL Hadi BERRADA AZIZI
- M. My Youssef DEBBARH MOUNIR



III. RAPPORT RSE



La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable et d'inscrire sa démarche de responsabilité en s'attachant aux domaines sur lesquels elle peut intervenir :

- Responsabilité sociale
- Responsabilité sociétale
- Responsabilité environnementale

1) Responsabilité sociale

Le capital humain :

Effectifs par type de contrats

	Au 31/03/2025	Au 31/03/2024
CDI	220	91
CDD	8	134
Total effectif	228	225

Effectif par catégorie

	Au 31/03/2025	Au 31/03/2024
Cadres	24	20
Dont femmes	10	10
Non cadres	196	205
Dont femmes	123	136

Stagiaires :

Le Groupe participe activement à la formation et à l'intégration des jeunes. Dans cette optique, il accueille régulièrement des stagiaires pour des durées variant d'une semaine (stages d'observation) à deux mois. Durant l'exercice 2024/2025 la société a accueilli 16 stagiaires répartis sur les différents services (production / qualité / atelier maintenance / administration export et comptabilité)



Accidents du travail :

Durant l'exercice 2024/2025 la société a comptabilisé 27 accidents du travail et de trajet.

Formation :

CARTIER SAADA propose à ses salariés permanents un accompagnement constant en matière de formation professionnelle, de maintien et d'amélioration des compétences.

Les besoins et souhaits en matière de formation sont abordés :

Tous les ans par questionnaires aux cadres en vue de l'élaboration du plan de formation.

Durant l'exercice écoulé le plan de formation a porté sur 15 grandes actions réalisées en interne visant le développement des compétences en vue de les rendre plus performantes et homogénéiser le niveau professionnel des employés, ce qui a permis à 55 participants et participantes de bénéficier de formations et sensibilisations, pour assurer ainsi une meilleure pérennité et rentabilité à l'entreprise par la motivation, la valorisation et le développement des compétences de son personnel existant pour une maîtrise des process et qualité et sécurité du produit toujours orienté vers la satisfaction client.

Les domaines concernés par ces formations sont regroupés en 4 grands axes :

- Management stratégique
- Les outils de communication interne et langues
- Management de la qualité – Hygiène et sécurité
- Formations techniques

Egalité de traitement et non-discrimination :

La société CARTIER SAADA veille à ce qu'aucun critère illicite ou discriminatoire (mentions précisant le sexe, la situation de famille, l'origine, l'âge...) n'apparaisse lors de la diffusion d'offres d'emploi, tant en interne qu'en externe. Le processus de recrutement est unique et des critères de sélection strictement identiques sont appliqués aux différents candidats. Ceux-ci sont strictement fondés sur les compétences, l'expérience et les qualifications des candidats.

La société offre ses opportunités d'emploi sans discrimination à tous les candidats y compris les travailleurs handicapés. Au 31/03/2025, la société emploie un travailleur Handicapé.

Emploi des mineurs :

Le Groupe respecte également la législation en matière d'emploi des mineurs et n'emploie pas de mineur.

Liberté syndicale et droit à la négociation collective

CARTIER SAADA respecte le droit de l'ensemble du personnel de s'organiser librement en syndicats et de se faire représenter par des organisations de leur choix, ainsi qu'à négocier collectivement dans les limites de la loi applicable.

CARTIER SAADA veille à ce que les représentants du personnel ne soient pas l'objet de discrimination, dans les limites de la loi applicable.

2) Responsabilité sociétale

Impact territorial, économique et social de l'activité :

La société CARTIER SAADA est ancrée dans la région de MARRAKECH et contribue directement et indirectement au développement de la région en privilégiant les emplois et partenariats locaux.

Elle reste à ce jour la seule société cotée en bourse de la région.

Actions engagées pour prévenir la corruption :

Les contrats n'intègrent pas de clause spécifique relative à la corruption toutefois les fournisseurs et sous-traitants et divers partenaires déclarent adhérer au code de déontologie de la société.

3) Responsabilité environnementale

La société CARTIER SAADA cherche à minimiser l'impact de ses propres activités sur l'environnement. Elle s'engage à agir en conformité avec les lois et réglementations applicables au secteur, localement ou à l'échelle internationale. A cette fin, des initiatives sont prises pour intégrer les préoccupations environnementales dans la gestion de ses locaux et mesurer sa performance en la matière.

Plusieurs mesures sont maintenues sur le site de CARTIER SAADA afin d'adopter une consommation sobre et responsable des ressources naturelles et afin de limiter la production de déchets :

- Systématisation de l'impression recto-verso,
- Achat de toners issus d'une filiale de recyclage,
- Remplacement de tous les éclairages conventionnels par des ampoules LED à faible consommation d'énergie,
- Envoi de cartes de vœux électroniques.



Environnement:

Plan d'économie de l'eau :

Dans un contexte de stress hydrique, CARTIER SAADA a lancé un plan d'économie d'eau fin 2022. Plusieurs mesures ont été entreprises pour limiter les consommations d'eau et une utilisation encore plus responsable de la ressource. En effet plusieurs machines ont été modifiés et personnalisés pour mettre en place des bacs de récupération et des systèmes de réutilisation de l'eau. Le potentiel identifié est de 13 000 m³ par an. Le recyclage et optimisation de la ressource a été érigé en priorité dans le cadre du plan d'amélioration en continue.

Energie verte :

Toiture solaire

La société dispose d'une installation solaire d'une capacité de 347 KWc ce qui est parfaitement en ligne avec la politique RSE de Cartier Saada. Cette démarche d'efficacité énergétique permettra à Cartier Saada de contribuer à la protection de l'environnement et préserver les ressources tout en réduisant sa facture électrique.

Sur l'année civile 2024, 15% de la consommation en heures pleines provenait de l'installation de la toiture solaire.

Projet de Chaudière BIOMASSE

Suite à la flambée du pétrole, et par conséquent l'augmentation importante du fuel, la direction a envisagé et étudier la possibilité de changer une partie de la production d'énergie du fuel à la biomasse. Toutefois, et suite à la sécheresse et la réduction importantes des récoltes, les combustibles Biomasses s'avèrent moins disponibles et donc moins rentables que le fuel, ce qui remet en cause la pertinence d'un tel projet même si ce changement aurait pu améliorer l'empreinte carbone de la société.

Décarbonation :

L'European Green Deal (Pacte vert pour l'Europe), pour rappel, est une initiative ambitieuse de l'Union européenne visant à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 et à promouvoir une croissance durable.

Social :

Le critère social prend en compte la prévention des accidents, la formation du personnel, le respect du droit des employés, la chaîne de sous-traitance (supply chain) et le dialogue social.

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de se conformer à ce critère de la RSE..

L'ensemble des certifications qualité que réalise CARTIER SAADA intègrent désormais des notions ou des chapitres de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), reflétant l'évolution des attentes du marché et des consommateurs.

Consciente de ces enjeux, CARTIER SAADA va encore plus loin en étant certifiée SEDEX (SMETA), une reconnaissance majeure de son engagement en matière de normes sociales, éthiques et environnementales. Cette certification atteste que l'entreprise respecte rigoureusement les droits fondamentaux des travailleurs, garantit des conditions de travail équitables, et met en œuvre des pratiques visant à réduire son impact environnemental.

Cet engagement global traduit la volonté de l'entreprise de contribuer activement à une industrie plus éthique, responsable et durable.



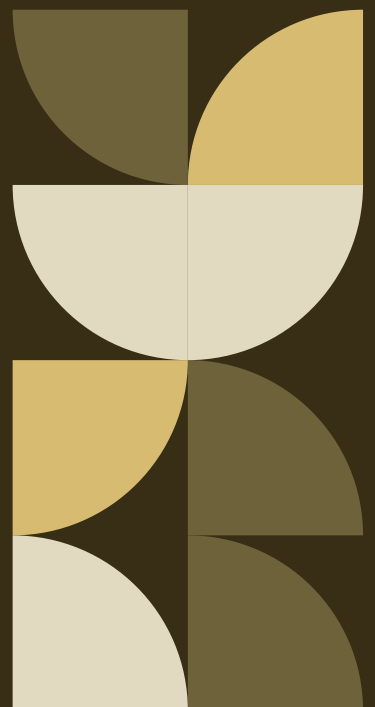


IV. COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2024/2025

Les commissaires aux comptes ont pu réaliser leur audit légal dans de bonnes conditions.

Les audits ont été effectués par les cabinets Directs Conseils Maroc (M. Abdelouhab Laraki) et DAMI & Associés (M. mohamed DAMI)

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes annuels sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents.



Cabinet d'Expertise Comptable
DAMI & ASSOCIES SARL

MOHAMMED DAMI
EXPERT-COMPTABLE DPLE
169, Bd de la Résistance - 7^{ème} Etage

Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC SARL

ABDELOUHAB LARAKI
EXPERT COMPTABLE DIPLOME
28 Route Oasis - Zurich Center
Plateau B43 - 4^{ème} étage
Casablanca

CARTIER SAADA SA

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 04 septembre 2024, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 mars 2025.

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2025, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **Cent cinquante-cinq millions quatre cent trente-quatre mille huit cent trente dirhams et quatre-vingt-huit centimes (155 434 830,88)** dont le bénéfice net de l'exercice d'un montant de **Cinq millions sept cent trente-six mille cinq cent seize dirhams et cinquante-six centimes. (5 736 516,56).**

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Les travaux que nous avons effectués nous ont permis de relever la principale réserve suivante :

La société **CARTIER SAADA SA** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

OPINION

Sous réserve de l'incidence de la situation ci-dessus décrite, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2025 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fait à Casablanca,
Le 16 juin 2025

Les Commissaires aux Comptes

DAMI & ASSOCIES SARL
Mohammed DAMI

DIRECTS CONSEILS MAROC SARL
Abdelouhab LARAKI

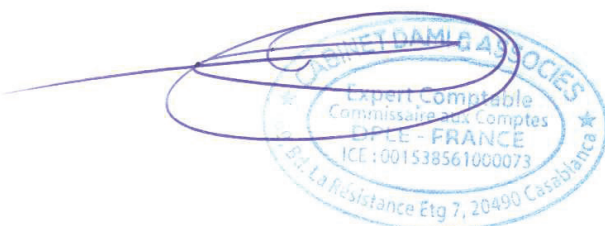


Tableau T01 (1/2)

BILAN - ACTIF				
STE CARTIER SAADA				Au 31/3/2025
Eléments	Exercice			Exercice Précédent
	Brut	Amort. & Prov.	Net	
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	11 285 626,59	2 574 936,84	8 710 689,75	2 355 043,51
Frais préliminaires	151 200,00	46 195,38	105 004,62	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	11 134 426,59	2 528 741,46	8 605 685,13	2 355 043,51
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	1 111 756,41	1 104 680,81	7 075,60	19 651,20
Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	1 104 680,81	7 075,60	19 651,20
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	247 162 271,18	112 353 490,04	134 808 781,14	137 993 269,51
Terrains	82 484 500,00	0,00	82 484 500,00	82 484 500,00
Constructions	38 870 101,62	27 726 714,87	11 143 386,75	11 220 983,01
Installations techniques, matériel et outillage	119 852 092,10	78 968 186,28	40 883 905,82	43 939 779,11
Matériel de transport	45 949,42	45 949,42	0,00	975,00
Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	5 909 628,04	5 612 639,47	296 988,57	347 032,39
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	329 054,48	0,00	329 054,48	329 054,48
Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances financières	130 554,48	0,00	130 554,48	130 554,48
Titres de participation	198 500,00	0,00	198 500,00	198 500,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	0,00	0,00	0,00	0,00
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
Augmentation des dettes de financement	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I (a + b + c + d + e)	259 888 708,66	116 033 107,69	143 855 600,97	140 697 018,70
STOCKS (f)	185 385 916,28	0,00	185 385 916,28	153 939 865,00
Marchandises	333 964,60	0,00	333 964,60	191 863,64
Matières et fournitures consommables	19 628 351,20	0,00	19 628 351,20	17 374 633,43
Produits en cours	116 908 510,24	0,00	116 908 510,24	96 427 244,55
Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	48 515 090,24	0,00	48 515 090,24	39 946 123,38
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	89 415 228,94	6 506 018,60	82 909 210,34	77 473 122,37
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 616 784,84	0,00	1 616 784,84	6 284 455,54
Clients et comptes rattachés	78 819 991,14	6 506 018,60	72 313 972,54	67 519 567,44
Personnel	47 100,00	0,00	47 100,00	39 800,00
Etat	8 409 280,10	0,00	8 409 280,10	3 220 891,27
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes de régularisation actif	522 072,86	0,00	522 072,86	408 408,12
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (h)	0,00	0,00	0,00	0,00
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i) (Elém. Circul.)	218 980,65	0,00	218 980,65	109 684,29
TOTAL II (f + g + h + i)	275 020 125,87	6 506 018,60	268 514 107,27	231 522 671,66
TRESORERIE - ACTIF	1 475 539,97	0,00	1 475 539,97	567 377,06
Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
Banques, T.G & CP	1 459 861,05	0,00	1 459 861,05	532 538,31
Caisses, régies d'avances et accreditifs	15 678,92	0,00	15 678,92	34 838,75
TOTAL III	1 475 539,97	0,00	1 475 539,97	567 377,06
TOTAL GENERAL I+II+III	536 384 374,50	122 539 126,29	413 845 248,21	372 787 067,42

Tableau T01 (2/2)

BILAN - PASSIF			
STE CARTIER SAADA		Au 31/3/2025	
	Eléments	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENTS PERMANENTS	CAPITAUX PROPRES	152 299 965,73	146 563 449,17
	Capital social ou personnel (1)	52 650 000,00	52 650 000,00
	moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	2 606 640,90	2 606 640,90
	Ecart de réévaluation	74 672 000,00	74 672 000,00
	Réserve légale	5 265 000,00	5 265 000,00
	Autres réserves	0,00	0,00
	Report à nouveau (2)	11 369 808,27	3 439 276,66
	Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	Résultat net de l'exercice (2)	5 736 516,56	7 930 531,61
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	152 299 965,73	146 563 449,17
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)	3 134 865,15	4 264 078,80
	Subventions d'investissement	3 134 865,15	4 264 078,80
	Provisions réglementées	0,00	0,00
	DETTES DE FINANCEMENT (c)	26 657 818,07	33 917 944,50
	Emprunts obligataires	0,00	0,00
	Autres dettes de financement	26 657 818,07	33 917 944,50
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00
	Provisions pour risques	0,00	0,00
	Provisions pour charges	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00
	Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	TOTAL I (a + b + c + d + e)	182 092 648,95	184 745 472,47
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	50 867 627,85	37 082 406,75
	Fournisseurs et comptes rattachés	47 119 427,48	33 055 273,14
	Clients créditeurs, avances et acomptes	362 028,15	55 745,29
	Personnel	0,00	0,00
	Organismes sociaux	600 428,40	528 549,23
	Etat	253 353,93	95 772,83
	Comptes d'associés	357 637,08	291 137,08
	Autres créanciers	0,00	0,00
	Comptes de régularisation - passif	2 174 752,81	3 055 929,18
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	218 986,25	109 684,29
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Elem. Circul.)	395 720,49	77 818,47
	TOTAL II (f + g + h)	51 482 334,59	37 269 909,51
TRESORERIE	TRESORERIE PASSIF	180 270 264,67	150 771 685,44
	Crédits d'escompte	19 102 278,67	28 002 170,68
	Crédit de trésorerie	148 049 836,81	113 944 789,03
	Banques (soldes créditeurs)	13 118 149,19	8 824 725,73
	TOTAL III	180 270 264,67	150 771 685,44
TOTAL I+II+III		413 845 248,21	372 787 067,42

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) . déficitaire (-)

Tableau T02 (1/2)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)				
STE CARTIER SAADA			Du 1/4/2024 Au 31/3/2025	
Eléments	Opérations		Totaux de l'exercice	Exercice précédent
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 1 + 2	4
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION			
	Ventes de marchandises	15 083 327,24	0,00	15 083 327,24
	Ventes de biens et services produits	281 610 704,02	0,00	281 610 704,02
	Chiffres d'affaires	296 694 031,26	0,00	296 694 031,26
	Variation de stock de produits	29 050 232,55	0,00	29 050 232,55
	Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même	0,00	0,00	0,00
	Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00
	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00
	Reprises d'exploitation; transfert de charges	0,00	0,00	142 302,52
	TOTAL I	325 744 263,81	0,00	325 744 263,81
	II CHARGES D'EXPLOITATION			
	Achats revendus de marchandises	14 209 756,12	0,00	14 209 756,12
	Achat consommés de matières et de fournitures	240 696 721,88	0,00	240 696 721,88
	Autres charges externes	26 836 448,89	0,00	26 836 448,89
	Impôts et taxes	655 844,73	0,00	655 844,73
FINANCIER	Charges de personnel	19 437 187,20	0,00	19 437 187,20
	Autres charges d'exploitation	195 000,00	0,00	195 000,00
	Dotations d'exploitation	6 767 271,38	0,00	6 767 271,38
	TOTAL II	308 798 230,20	0,00	308 798 230,20
	III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	0,00	0,00	16 946 033,61
	IV PRODUITS FINANCIERS			
	Produits des titres de partic. et autres titres immo.	9 350,00	0,00	9 350,00
	Gains de change	882 111,30	0,00	882 111,30
	Intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00	0,00
	Reprises financières; transfert de charges	47 069,25	0,00	47 069,25
	TOTAL IV	938 530,55	0,00	938 530,55
	V CHARGES FINANCIERES			
	Charges d'intérêts	10 074 835,14	0,00	10 074 835,14
	Pertes de changes	2 980 630,51	0,00	2 980 630,51
	Autres charges financières	0,00	0,00	0,00
	Dotations financières	218 986,25	0,00	218 986,25
	TOTAL V	13 274 451,90	0,00	13 274 451,90
	VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	0,00	0,00	-12 335 921,35
	VII RESULTAT COURANT (III - V I)	0,00	0,00	4 610 112,26

(1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

Tableau T02 (2/2)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (Suite)

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Eléments		Opérations		Totaux de l'exercice	Exercice précédent
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
VII	RESULTAT COURANT (Report)	0,00	0,00	4 610 112,26	6 736 762,08
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS			
		Produits des cessions d'immobilisations	2 941 219,55	0,00	2 941 219,55
		Subventions d'équilibre	201 250,00	0,00	201 250,00
		Reprises sur subventions d'investissement	1 129 213,65	0,00	1 129 213,65
		Autres produits non courants	376 198,29	57 293,80	433 492,09
		Reprises non courantes; transferts de charges	109 684,29	0,00	109 684,29
		TOTAL VIII	4 757 565,78	57 293,80	4 814 859,58
	IX	CHARGES NON COURANTES			
		Valeurs nettes d'amortis. des immos cédées	2 930 219,55	0,00	2 930 219,55
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00
		Autres charges non courantes	3 615,73	0,00	3 615,73
		Dotations non courantes aux amortiss. et prov.	0,00	0,00	0,00
		TOTAL IX	2 933 835,28	0,00	2 933 835,28
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII- IX)	0,00	0,00	1 881 024,30
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	0,00	0,00	6 491 136,56
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	0,00	0,00	754 620,00
	XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	0,00	0,00	5 736 516,56
XIV		TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	0,00	0,00	331 497 653,94
XV		TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	0,00	0,00	325 761 137,38
XVI		RESULTAT NET (XIV - XV)	0,00	0,00	5 736 516,56

Tableau T03 (1/1)

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL		
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2024 Au 31/3/2025
INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	5 736 516,56	
Perte nette		0,00
II. REINTEGRATIONS FISCALES	1 731 873,63	
1. Courantes	1 731 873,63	
I-S IMPOT 2023-2024	754 620,00	
REANTEGRATIO AUTO	252 868,20	
ECART CONVERT ACTIF 03/25	218 980,65	
ECART CONVERSION PASSIF 03/25	395 720,49	
PROVISION PERTE DE CHANGE 31-03-2024	109 684,29	
2. Non courantes	0,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		502 328,36
1. Courantes		502 328,36
DIVIDENDES/ BCP		9 350,00
REPRISE ECART CONVERT° PASSIF 03-2024		77 818,47
ECART CONVERT ACTIF 03/25		218 980,65
TVA NON APPARENTE AU 24/25		196 179,24
2. Non courantes		0,00
Total	7 468 390,19	502 328,36
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		6 966 061,83
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		0,00
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		6 966 061,83
Exercice n-4 (2021)		
Exercice n-3 (2022)	6 278 613,46	
Exercice n-2 (2023)	380 368,49	
Exercice n-1 (2024)	307 079,88	
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		0,00
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montant
		20 608 903,63
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
Exercice n-4 (2021)	0,00	0,00
Exercice n-3 (2022)	0,00	0,00
Exercice n-2 (2023)	0,00	0,00
Exercice n-1 (2024)	0,00	0,00

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	6 724 931,44	7 214 334,75	0,00	0,00	0,00	2 653 639,60	0,00	11 285 626,59
- Frais préliminaires	0,00	151 200,00						151 200,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 724 931,44	7 063 134,75				2 653 639,60		11 134 426,59
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 111 756,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 111 756,41
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	244 450 752,28	5 641 738,45	0,00	0,00	2 930 219,55	0,00	0,00	247 162 271,18
- Terrains	82 484 500,00	0,00						82 484 500,00
- Constructions	37 875 127,21	994 974,41						38 870 101,62
- Installations techniques, matériel et outillage	118 218 608,87	1 633 483,23						119 852 092,10
- Matériel de transport	45 949,42	0,00			0,00	0,00		45 949,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 826 566,78	83 061,26						5 909 628,04
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	2 930 219,55			2 930 219,55			0,00
Total	252 287 440,13	12 856 073,20	0,00	0,00	2 930 219,55	2 653 639,60	0,00	259 559 654,18

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

Eléments			Exercice	Exercice Précédent
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	15 083 327,24	9 551 534,37
	2	- Achats revendus de marchandises	14 209 756,12	9 275 720,79
I	=	MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT	873 571,12	275 813,58
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	310 660 936,57	288 325 413,61
	3	Ventes de biens et services produits	281 610 704,02	243 884 085,56
	4	Variation de stocks de produits	29 050 232,55	44 441 328,05
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	267 533 170,77	247 800 975,12
	6	Achats consommés de matières et fournitures	240 696 721,88	224 088 653,52
	7	Autres charges externes	26 836 448,89	23 712 321,60
IV	=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	44 001 336,92	40 800 252,07
	8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V	-	Impôts et taxes	655 844,73	993 101,85
	10	- Charges de personnel	19 437 187,20	19 069 278,64
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	23 908 304,99	20 737 871,58
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	195 000,00	130 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	0,00	142 302,52
	14	- Dotations d'exploitation	6 767 271,38	6 491 560,78
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	16 946 033,61	14 258 613,32
VII		RESULTAT FINANCIER	-12 335 921,35	-7 521 851,24
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	4 610 112,26	6 736 762,08
IX		RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	1 881 024,30	1 835 496,53
	15	- Impôts sur les résultats	754 620,00	641 727,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	5 736 516,56	7 930 531,61

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

	1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)		
		- Bénéfice (+)	5 736 516,56	7 930 531,61
		- Perte (-)	0,00	0,00
	2	+ Dotations d'exploitation	6 767 271,38	6 356 010,78
	3	+ Dotations financières	0,00	0,00
	4	+ Dotations non courantes	0,00	0,00
	5	- Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	- Reprises financières	0,00	0,00
	7	- Reprises non courantes	0,00	0,00
	8	- Produits des cession des immobilisations	2 941 219,55	133 333,33
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	2 930 219,55	0,00
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	12 492 787,94	14 153 209,06
	10	- Distributions de bénéfices	0,00	
II		AUTOFINANCEMENT	12 492 787,94	14 153 209,06

Tableau T06 (1/2)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.			
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2024 Au 31/3/2025	
	Poste	Exercice	Exercice Précédent
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises	14 351 857,08	9 390 483,45
	- Variation des stocks de marchandises	-142 100,96	-114 762,66
	Total	14 209 756,12	9 275 720,79
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matières premières	180 624 009,73	161 708 191,38
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et d'emball	56 953 937,39	53 628 684,87
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-2 253 717,77	3 846 190,81
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	3 630 350,38	3 158 173,73
	- Achats de travaux, études et prestation de services	1 742 142,15	1 747 412,73
	- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant	0,00	0,00
	Total	240 696 721,88	224 088 653,52
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives	97 023,50	24 764,00
	- Redevances de crédit-bail	563 079,18	511 134,54
	- Entretien et réparations	1 201 073,71	2 292 607,00
	- Primes d'assurances	980 602,89	831 622,58
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	6 153 771,44	3 562 933,92
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	2 017 929,83	2 351 690,91
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	0,00	0,00
	- Transports	11 702 673,90	11 301 038,02
	- Déplacements, missions et réceptions	1 078 969,72	819 828,11
	- Reste du poste des autres charges externes	3 041 324,72	2 016 702,52
	Total	26 836 448,89	23 712 321,60
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel	15 451 725,24	15 106 251,27
	- Charges sociales	3 778 034,29	3 726 373,46
	- Reste du poste des charges de personnel	207 427,67	236 653,91
	Total	19 437 187,20	19 069 278,64
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence	195 000,00	130 000,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	195 000,00	130 000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placemen	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges financières	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	0,00	1 376,02
	- Créances devenues irrécouvrables	3 615,73	36 938,02
	- Reste du poste des autres charges non courantes	0,00	0,00
	Total	3 615,73	38 314,04

Tableau T06 (2/2)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
711	PRODUITS D'EXPLOITATION		
	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc	88 125,90	76 060,80
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	14 995 201,34	9 475 473,57
	Total	15 083 327,24	9 551 534,37
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc	5 847 848,34	11 535 167,13
	- Ventes de biens à l'étranger	270 442 921,12	227 478 531,03
	- Ventes des services au Maroc	0,00	0,00
	- Ventes des services à l'étranger	5 259 934,56	4 807 387,40
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	60 000,00	63 000,00
	Total	281 610 704,02	243 884 085,56
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits de produits en cours	20 481 265,69	34 583 044,89
	- Variation des stocks de biens produits	8 568 966,86	9 858 283,16
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	29 050 232,55	44 441 328,05
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	- Reprises	0,00	142 302,52
	- Transferts de charges	0,00	0,00
	Total	0,00	142 302,52
738	PRODUITS FINANCIERS		
	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêt et produits assimilés	0,00	0,00
	- Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00

Tableau T07 (1 / 1)

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis. du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							à moins d'un an	à plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CAMION ISUZU	15/10/2020	48	630 555,00	5	369 606,60	73 921,32			5 263,88	
AUTO Q5	15/07/2022	48	549 499,79	5	272 934,06	156 082,32		194 952,90	4 627,49	
AUTO Q7	19/06/2023	48	860 001,00	5	164 603,92	247 105,88		576 113,72	7 298,17	
DENOYAUTAGE	10/02/2025	48	1 847 022,93	5	0,00	85 969,66		1 977 302,18	18 470,23	
Total			3 887 078,72	-	807 144,58	563 079,18	0,00	2 748 368,80	35 659,77	-



Tableau T08 (1 / 1)

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 369 887,93	858 688,51	2 653 639,60	2 574 936,84
- Frais préliminaires	0,00	46 195,38		46 195,38
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	4 369 887,93	812 493,13	2 653 639,60	2 528 741,46
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 092 105,21	12 575,60	0,00	1 104 680,81
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00		0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 092 105,21	12 575,60		1 104 680,81
- Fonds commercial	0,00	0,00		0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	106 457 482,77	5 896 007,27	0,00	112 353 490,04
- Terrains	0,00	0,00		0,00
- Constructions	26 654 144,20	1 072 570,67		27 726 714,87
- Installations techniques, matériel et outillage	74 278 829,76	4 689 356,52		78 968 186,28
- Matériel de transport	44 974,42	975,00		45 949,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 479 534,39	133 105,08		5 612 639,47
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00		0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00		0,00
Total	111 919 475,91	6 767 271,38	2 653 639,60	116 033 107,69

Tableau T09 (1/1)

TABLEAU DES PROVISIONS

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Nature	Montant début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	6 553 087,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 506 018,60
- Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Créances	6 553 087,85	0,00	0,00	0,00	47 069,25	0,00	0,00	6 506 018,60
- Titres et valeurs de placement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Autres Provisions pour risques et charges	109 684,29	0,00	0,00	218 986,25	0,00	0,00	109 684,29	218 986,25
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (B)	6 662 772,14	0,00	0,00	218 986,25	47 069,25	0,00	109 684,29	6 725 004,85
Total (A + B)	6 662 772,14	0,00	0,00	218 986,25	47 069,25	0,00	109 684,29	6 725 004,85



Tableau T10 (1/1)

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
23/06/2023	23320000	11 000,00	-		11 000,00	-	
30/11/2024	23930000	1 094 596,78	-		1 094 596,78	-	
30/11/2024	23930000	1 835 622,77	-		1 835 622,77	-	
Total		2 941 219,55	0,00	0,00	2 941 219,55	0,00	0,00



Tableau T11 (1/1)

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

STE CARTIER SAADA

Au 31/3/2025

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
BANK POPULAIRE		BANQUE			148 500,00	148 500,00	31/12/2024			9 350,00
FICOPAM		IMMOBILIER	450 000,00	11,11%	50 000,00	50 000,00	31/12/2024			0,00
Total			450 000,00	-	198 500,00	198 500,00	-	0,00	0,00	9 350,00



DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE				
STE CARTIER SAADA			Au 31/3/2025	
Nature	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
	1			(1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	0,00	541 789,43	541 789,43	0,00
B. T.V.A. Récupérable	755 477,73	10 724 255,35	10 059 125,87	1 420 607,21
- sur charges	755 477,73	10 724 255,35	10 059 125,87	1 420 607,21
- sur immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	-755 477,73	-10 182 465,92	-9 517 336,44	-1 420 607,21



Tableau T13 (1/1)

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL											
STE CARTIER SAADA						Montant du capital : 52 650 000,00			Au 31/3/2025		
Nom, prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF	N° CIN	N° Carte d'Etranger	Adresse	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du capital		
						Exercice précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	Appelé 7	Libéré 8
1	1				2			5			
CARTIER PIERRE			E001041 U		MARRAKECH	689 376	845 376	10,00	6 893 760,00		6 893 760,00
BENIDAR OMAR			E98244		MARRAKECH	735 982	735 982	10,00	7 359 820,00		7 359 820,00
DEBBAGH AICHA			E21489		MARRAKECH	581 310	581 310	10,00	5 813 100,00		5 813 100,00
DEBBARH MOUNIR MY YOUSSEF			E612487		MARRAKECH	551 071	551 071	10,00	5 510 710,00		5 510 710,00
	STE MARIO CAMACHO		E60000		USA	543 387	543 387	10,00	5 433 870,00		5 433 870,00
MAAROUF AICHA			E89194		MARRAKECH	510 880	510 880	10,00	5 108 800,00		5 108 800,00
DEBBARH MOUNIR MY HASSAN			E370148		MARRAKECH	396 607	396 607	10,00	3 966 070,00		3 966 070,00
DELEUZE RENAUD			E60000		France	348 767	348 767	10,00	3 487 670,00		3 487 670,00
CARTIER THIERRY			E60000		MARRAKECH	97 991	102 469	10,00	979 910,00		979 910,00
BENIDAR MOHAMED			E60000		MARRAKECH	30 400	30 400	10,00	304 000,00		304 000,00
MEZIANE HICHAM			E60000		MARRAKECH	26 247	26 247	10,00	262 470,00		262 470,00
DIVERS ACTIONNAIRES			E60000		MARRAKECH	752 982	592 504	10,00	7 529 820,00		7 529 820,00
								10,00	0,00		0,00
								10,00	0,00		0,00
								10,00	0,00		0,00
								10,00	0,00		0,00
Total						5 265 000	5 265 000	-	52 650 000,00	0,00	52 650 000,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.



Tableau T14 (1 / 1)

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE			
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2024 Au 31/3/2025	
Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 06/09/2023)		- Réserve légale	
- Report à nouveau		- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice	7 930 531,61	- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	7 930 531,61
Total A	7 930 531,61	Total B	7 930 531,61

TOTAL A = TOTAL B



ETAT DE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS									
STE CARTIER SAADA								Au 31/3/2025	
Type	Date d'entrée (1)	Valeur à amortir - Prix d'acquisition (2)	Valeur à amortir - Valeur comptable après réévaluation	Montant global :			0,00 DHS		Observations (5)
				Amortissements antérieurs (3)	Taux	Durée (4)	Amortissements normaux ou accélérés de l'exercice	Total des amortissements à la fin de l'exercice (col. 4 + col. 7)	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	29/04/2024	151 200,00		-	33,33%	3	46 195,38	46 195,38	
2	30/09/2019	47 626,64		42 863,96	20%	5	4 762,68	47 626,64	
3	30/09/2019	41 021,00		36 918,90	20%	5	4 102,10	41 021,00	
4	30/09/2019	53 785,17		48 406,65	20%	5	5 378,52	53 785,17	
5	30/09/2019	30 153,00		27 137,70	20%	5	3 015,30	30 153,00	
6	30/09/2019	54 663,79		49 197,40	20%	5	5 466,39	54 663,79	
7	30/09/2019	37 571,38		33 814,24	20%	5	3 757,14	37 571,38	
8	30/09/2019	36 743,84		33 069,45	20%	5	3 674,39	36 743,84	
9	30/09/2019	60 872,69		54 785,41	20%	5	6 087,28	60 872,69	
10	30/09/2019	38 282,00		34 453,80	20%	5	3 828,20	38 282,00	
11	30/09/2019	78 000,00		70 200,00	20%	5	7 800,00	78 000,00	
12	30/09/2019	68 280,23		61 452,20	20%	5	6 828,03	68 280,23	
13	30/09/2019	36 488,15		32 839,34	20%	5	3 648,81	36 488,15	
14	31/12/2019	80 719,28		68 558,81	20%	5	12 160,47	80 719,28	
15	31/03/2020	80 000,00		64 000,00	20%	5	16 000,00	80 000,00	
16	31/03/2020	6 813,00		5 450,40	20%	5	1 362,60	6 813,00	
17	31/03/2020	16 200,00		12 960,00	20%	5	3 240,00	16 200,00	
18	31/03/2020	300 000,00		240 000,00	20%	5	60 000,00	300 000,00	
19	30/09/2020	148 890,00		104 223,00	20%	5	29 778,00	134 001,00	
20	13/01/2021	178 700,00		116 155,00	20%	5	35 740,00	151 895,00	
21	24/05/2021	47 500,00		26 916,67	20%	5	9 500,00	36 416,67	
22	24/01/2022	8 486,00		3 677,27	20%	5	1 697,20	5 374,47	
23	22/02/2022	10 000,00		4 166,67	20%	5	2 000,00	6 166,67	
24	02/03/2022	11 500,00		4 791,67	20%	5	2 300,00	7 091,67	
25	28/04/2022	57 800,00		22 156,67	20%	5	11 560,00	33 716,67	
26	28/04/2022	51 500,00		19 741,67	20%	5	10 300,00	30 041,67	
27	29/04/2022	9 905,00		3 796,92	20%	5	1 981,00	5 777,92	
28	05/05/2022	67 240,00		25 775,33	20%	5	13 448,00	39 223,33	
29	14/05/2022	5 170,00		1 981,83	20%	5	1 034,00	3 015,83	
30	30/05/2022	63 895,73		24 493,36	20%	5	12 779,15	37 272,51	
31	11/06/2022	64 644,80		24 780,51	20%	5	12 928,96	37 709,47	
32	23/06/2022	261 000,00		100 050,00	20%	5	52 200,00	152 250,00	
33	18/10/2022	12 152,00		3 443,07	20%	5	2 430,40	5 873,47	

Tableau T16 (2/1)

34	15/11/2022	312 389,10		88 510,25	20 %	5	62 477,82	150 988,07	
35	21/11/2022	66 500,00		18 841,67	20 %	5	13 300,00	32 141,67	
36	01/12/2022	311 595,24		88 285,32	20 %	5	62 319,05	150 604,37	
37	25/02/2023	100 824,66		28 566,99	20 %	5	20 164,93	48 731,92	
38	28/02/2023	27 500,00		7 791,67	20 %	5	5 500,00	13 291,67	
39	07/03/2023	25 500,00		7 225,00	20 %	5	5 100,00	12 325,00	
40	08/03/2023	61 700,00		17 481,67	20 %	5	12 340,00	29 821,67	
41	24/03/2023	9 975,00		2 826,25	20 %	5	1 995,00	4 821,25	
42	30/05/2023	10 832,00		1 083,20	20 %	5	2 166,40	3 249,60	
43	31/05/2023	61 035,28		6 103,53	20 %	5	12 207,06	18 310,58	
44	27/06/2023	33 034,47		3 303,45	20 %	5	6 606,89	9 910,34	
45	11/07/2023	139 819,22		13 981,92	20 %	5	27 963,84	41 945,77	
46	11/08/2023	59 216,17		5 921,62	20 %	5	11 843,23	17 764,85	
47	15/09/2023	10 800,00		1 080,00	20 %	5	2 160,00	3 240,00	
48	30/09/2023	45 484,00		4 548,40	20 %	5	9 096,80	13 645,20	
49	31/12/2024	48 500,00		2 425,00	20 %	5	9 700,00	12 125,00	
50	31/12/2024	86 866,95		4 343,35	20 %	5	17 373,39	21 716,74	
51	31/12/2024	81 394,75		4 069,74	20 %	5	16 278,95	20 348,69	
52	31/12/2024	44 259,00		2 212,95	20 %	5	8 851,80	11 064,75	
53	31/12/2024	27 600,00		1 380,00	20 %	5	5 520,00	6 900,00	
54	31/12/2024	54 320,00		2 716,00	20 %	5	10 864,00	13 580,00	
55	31/12/2024	25 850,00		1 292,50	20 %	5	5 170,00	6 462,50	
56	31/03/2024	11 416,00		-	20 %	5	2 283,20	2 283,20	
57	31/03/2024	56 152,90		-	20 %	5	11 230,58	11 230,58	
58	31/03/2024	29 951,60		-	20 %	5	5 990,32	5 990,32	
59	31/03/2024	57 650,00		-	20 %	5	11 530,00	11 530,00	
60	31/03/2024	40 700,00		-	20 %	5	8 140,00	8 140,00	
61	31/03/2024	38 821,80		-	20 %	5	7 764,36	7 764,36	
62	31/03/2024	126 000,00		-	20 %	5	25 200,00	25 200,00	
63	30/09/2024	180 111,46		-	20 %	5	18 011,15	18 011,15	
64	30/09/2024	57 456,00		-	20 %	5	5 745,60	5 745,60	
65	30/09/2024	50 198,40		-	20 %	5	5 019,84	5 019,84	
66	30/09/2024	15 634,08		-	20 %	5	1 563,41	1 563,41	
67	30/09/2024	59 340,96		-	20 %	5	5 934,10	5 934,10	
68	30/09/2024	148 780,80		-	20 %	5	14 878,08	14 878,08	
69	30/09/2024	94 147,20		-	20 %	5	9 414,72	9 414,72	
70	31/03/2025	268 180,00		-	20 %	5	-	-	
71	31/03/2025	201 583,78		-	20 %	5	-	-	
72	31/03/2025	229 594,30		-	20 %	5	-	-	
73	31/03/2025	48 164,00		-	20 %	5	-	-	

Tableau T16 (3/16)

74	31/03/2025	145 200,00			20%	5	-	-	
75	31/03/2025	277 003,18			20%	5	-	-	
76	31/03/2025	106 237,99			20%	5	-	-	
77	31/03/2025	39 000,00			20%	5	-	-	
78	31/03/2025	58 990,00			20%	5	-	-	
79	31/03/2025	57 779,60		-	20%	5	-	-	
80	31/03/2025	61 500,87		-	20%	5	-	-	
81	31/03/2025	137 721,98		-	20%	5	-	-	
82	31/03/2025	571 977,78		-	20%	5	-	-	
83	31/03/2025	1 167 237,83		-	20%	5	-	-	
84	31/03/2025	70 130,87		-	20%	5	-	-	
85	31/03/2025	56 310,00		-	20%	5	-	-	
86	31/03/2025	37 000,00		-	20%	5	-	-	
87	31/03/2025	26 400,00		-	20%	5	-	-	
88	31/03/2025	32 000,00		-	20%	5	-	-	
89	31/03/2025	21 200,00		-	20%	5	-	-	
90	31/03/2025	437 178,63		-	20%	5	-	-	
91	31/03/2025	144 910,50		-	20%	5	-	-	
92	31/03/2025	1 856 305,54		-	20%	5	-	-	
93	31/03/2025	405 859,00		-	20%	5	-	-	
94	01/04/1998	792 518,41		792 518,41	20%	5	-	792 518,41	
95	01/09/2017	40 000,00		40 000,00	20%	5	-	40 000,00	
96	30/09/2017	9 000,00		9 000,00	20%	5	-	9 000,00	
97	30/09/2017	120 000,00		120 000,00	20%	5	-	120 000,00	
98	30/09/2017	27 360,00		27 360,00	20%	5	-	27 360,00	
99	01/10/2018	27 500,00		27 500,00	20%	5	-	27 500,00	
100	01/07/2019	27 000,00		25 650,00	20%	5	1 350,00	27 000,00	
101	01/11/2019	15 000,00		13 250,00	20%	5	1 750,00	15 000,00	
102	01/12/2019	18 000,00		15 600,00	20%	5	2 400,00	18 000,00	
103	11/04/2021	35 378,00		21 226,80	20%	5	7 075,60	28 302,40	
104	04/10/1994	5 504 281,40		5 504 281,40	5%	20	-	5 504 281,40	
105	03/11/1995	12 000,00		12 000,00	5%	20	-	12 000,00	
106	08/11/1996	70 803,69		70 803,69	5%	20	-	70 803,69	
107	02/01/1997	15 896,24		15 896,24	5%	20	-	15 896,24	
108	04/03/1997	526 222,73		526 222,73	5%	20	-	526 222,73	
109	02/12/1998	75 414,91		75 414,91	5%	20	-	75 414,91	
110	31/05/2001	123 750,00		123 750,00	5%	20	-	123 750,00	
111	31/05/2002	104 696,00		104 696,00	5%	20	-	104 696,00	
112	31/07/2002	42 000,00		42 000,00	5%	20	-	42 000,00	
113	02/10/2002	106 100,00		106 100,00	5%	20	-	106 100,00	

Tableau T16 (4/16)

114	02/12/2002	520 912,30		520 912,31	5%	20	-	520 912,31	
115	01/01/2003	2 515 400,00		2 515 400,00	5%	20	-	2 515 400,00	
116	01/01/2003	26 315,79		26 315,79	5%	20	-	26 315,79	
117	01/01/2003	675 000,00		675 000,00	5%	20	-	675 000,00	
118	03/04/2003	811 041,00		811 041,00	5%	20	-	811 041,00	
119	03/04/2003	488 135,00		488 135,00	5%	20	-	488 135,00	
120	03/04/2003	206 720,00		206 720,00	5%	20	-	206 720,00	
121	03/04/2003	192 000,00		192 000,00	5%	20	-	192 000,00	
122	03/04/2003	207 500,00		207 500,00	5%	20	-	207 500,00	
123	01/09/2003	185 904,00		185 904,00	5%	20	-	185 904,00	
124	31/12/2003	426 482,50		426 482,50	5%	20	-	426 482,50	
125	02/03/2004	513 925,20		513 925,20	5%	20	-	513 925,20	
126	01/07/2004	101 160,00		99 909,55	5%	20	1 250,45	101 160,00	
127	02/04/2006	138 014,80		121 389,06	5%	20	6 900,74	128 289,80	
128	01/10/2006	139 488,00		124 876,26	5%	20	6 974,40	131 850,66	
129	31/05/2009	128 000,00		128 000,00	10%	10	-	128 000,00	
130	31/10/2008	91 618,00		91 618,00	10%	10	-	91 618,00	
131	30/12/2010	87 334,00		57 858,77	5%	20	4 366,70	62 225,47	
132	30/09/2011	120 048,00		75 030,00	5%	20	6 002,40	81 032,40	
133	31/07/2013	209 894,00		110 194,35	5%	20	10 494,70	120 689,05	
134	01/10/2014	9 900 700,91		4 702 832,94	5%	20	495 035,05	5 197 867,98	
135	01/01/2016	462 282,27		206 100,82	5%	20	23 114,11	229 214,93	
136	01/01/2016	448 080,00		184 833,00	5%	20	22 404,00	207 237,00	
137	01/04/2016	401 304,00		140 456,40	5%	20	20 065,20	160 521,60	
138	01/04/2017	72 012,00		25 204,20	5%	20	3 600,60	28 804,80	
139	30/09/2017	84 900,00		27 592,50	5%	20	4 245,00	31 837,50	
140	30/09/2019	394 175,00		88 689,40	5%	20	19 708,75	108 398,15	
141	31/12/2023	52 535,00		656,69	5%	20	2 626,75	3 283,44	
142	13/05/2008	2 657 007,14		2 657 007,14	5%	20	-	2 657 007,14	
143	28/02/2012	184 080,00		184 080,00	5%	20	-	184 080,00	
144	02/05/2012	175 803,00		175 803,00	5%	20	-	175 803,00	
145	10/07/2012	5 166,67		5 166,67	5%	20	-	5 166,67	
146	10/08/2012	13 166,67		13 166,67	5%	20	-	13 166,67	
147	01/11/2012	56 765,00		53 926,75	5%	20	2 838,25	56 765,00	
148	20/11/2012	96 380,00		91 561,00	5%	20	4 819,00	96 380,00	
149	31/12/2012	39 318,33		37 352,39	5%	20	1 965,94	39 318,33	
150	01/03/2013	101 034,00		95 982,30	5%	20	5 051,70	101 034,00	
151	01/06/2013	28 580,00		25 722,00	5%	20	1 429,00	27 151,00	
152	01/10/2014	1 727 727,66		813 471,76	5%	20	86 386,38	899 858,14	
153	01/10/2014	248 083,00		196 399,04	5%	20	12 404,15	208 803,19	
154	01/04/2015	51 950,00		36 581,47	5%	20	2 597,50	39 178,97	
155	01/04/2015	4 916,67		4 916,67	5%	20	-	4 916,67	

Tableau T16 (5/16)

156	01/04/2015	5 116,67		5 116,67	5%	20	-	5 116,67	
157	01/10/2014	96 730,00		69 726,22	5%	20	4 836,50	74 562,72	
158	01/04/2015	116 397,00		79 537,95	5%	20	5 819,85	85 357,80	
159	01/01/2016	365 285,00		242 001,31	5%	20	18 264,25	260 265,56	
160	01/03/2016	299 395,40		197 101,97	5%	20	14 969,77	212 071,74	
161	01/05/2016	86 541,50		55 530,80	5%	20	4 327,08	59 857,87	
162	01/07/2016	14 083,33		14 083,33	5%	20	-	14 083,33	
163	01/09/2016	7 416,67		7 262,13	5%	20	154,54	7 416,67	
164	01/09/2016	319 654,00		175 809,70	5%	20	15 982,70	191 792,40	
165	01/04/2017	40 875,00		22 481,25	5%	20	2 043,75	24 525,00	
166	01/04/2017	254 282,00		139 855,10	5%	20	12 714,10	152 569,20	
167	01/04/2017	104 645,00		57 554,75	5%	20	5 232,25	62 787,00	
168	01/06/2017	18 916,66		17 340,26	5%	20	945,83	18 286,09	
169	30/09/2017	304 455,00		152 312,07	5%	20	15 222,75	167 534,82	
170	30/10/2017	108 287,50		53 299,57	5%	20	5 414,38	58 713,94	
171	30/11/2017	100 800,00		49 560,00	5%	20	5 040,00	54 600,00	
172	30/11/2017	171 615,00		84 377,37	5%	20	8 580,75	92 958,12	
173	31/12/2018	233 851,00		113 027,98	5%	20	11 692,55	124 720,53	
174	31/01/2018	25 350,00		12 041,25	5%	20	1 267,50	13 308,75	
175	31/01/2018	34 166,92		16 229,28	5%	20	1 708,35	17 937,63	
176	31/01/2018	121 990,00		56 928,66	5%	20	6 099,50	63 028,16	
177	01/10/2018	403 075,00		161 230,00	5%	20	20 153,75	181 383,75	
178	01/10/2018	169 980,00		67 992,00	5%	20	8 499,00	76 491,00	
179	01/10/2018	215 710,00		86 284,00	5%	20	10 785,50	97 069,50	
180	01/10/2018	408 790,00		163 516,00	5%	20	20 439,50	183 955,50	
181	01/04/2019	155 900,00		54 565,00	5%	20	7 795,00	62 360,00	
182	01/05/2019	7 083,34		3 777,77	5%	20	354,17	4 131,94	
183	31/05/2019	52 000,00		26 866,67	5%	20	2 600,00	29 466,67	
184	01/06/2019	266 760,00		88 920,00	5%	20	13 338,00	102 258,00	
185	01/07/2019	288 000,00		93 600,00	5%	20	14 400,00	108 000,00	
186	01/07/2019	299 825,00		97 443,13	5%	20	14 991,25	112 434,38	
187	01/07/2019	162 750,00		52 893,75	5%	20	8 137,50	61 031,25	
188	01/07/2019	45 950,00		14 933,78	5%	20	2 297,50	17 231,28	
189	31/03/2020	335 747,00		83 936,74	5%	20	16 787,35	100 724,09	
190	30/06/2020	3 583,34		1 075,00	5%	20	179,17	1 254,17	
191	30/06/2020	233 686,00		52 579,35	5%	20	11 684,30	64 263,65	
192	30/06/2021	61 369,00		9 205,35	5%	20	3 068,45	12 273,80	
193	14/12/2021	155 350,00		23 302,50	5%	20	7 767,50	31 070,00	
194	02/03/2022	90 740,00		13 611,00	5%	20	4 537,00	18 148,00	
195	02/03/2022	40 100,00		6 015,00	5%	20	2 005,00	8 020,00	
196	06/05/2022	11 500,00		1 150,00	5%	20	575,00	1 725,00	
197	05/07/2022	6 916,67		691,67	5%	20	345,83	1 037,50	

Tableau T16 (6/16)

198	30/09/2023	13 833,33		1 383,33	20%	5	2 766,67	4 150,00	
199	30/09/2023	44 600,00		1 115,00	5%	20	2 230,00	3 345,00	
200	30/04/2024	266 968,80		-	5%	20	12 236,07	12 236,07	
201	31/03/2025	110 376,00		-	5%	20	-	-	
202	31/03/2025	163 037,55		-	5%	20	-	-	
203	31/03/2025	189 672,50		-	5%	20	-	-	
204	31/03/2025	24 640,00		-	5%	20	-	-	
205	31/03/2025	75 500,00		-	5%	20	-	-	
206	31/03/2025	164 779,56		-	5%	20	-	-	
207	03/04/1996	27 718 410,90		27 718 410,90	10%	10	-	27 718 410,90	
208	01/04/2011	2 698 051,00		2 698 051,00	10%	10	-	2 698 051,00	
209	01/04/2011	469 100,00		469 100,00	10%	10	-	469 100,00	
210	30/09/2011	24 897,50		24 897,50	10%	10	-	24 897,50	
211	30/09/2011	15 960,00		15 960,00	10%	10	-	15 960,00	
212	30/09/2011	45 018,40		45 018,40	10%	10	-	45 018,40	
213	30/09/2011	69 882,00		69 882,00	10%	10	-	69 882,00	
214	29/11/2011	2 026 419,00		2 026 419,00	5%	20	-	2 026 419,00	
215	04/04/2012	51 205,00		51 205,00	10%	10	-	51 205,00	
216	17/05/2012	5 500,00		5 500,00	10%	10	-	5 500,00	
217	02/08/2012	806 296,38		806 296,38	5%	20	-	806 296,38	
218	24/08/2012	602 389,03		602 389,03	5%	20	-	602 389,03	
219	29/03/2013	102 954,40		102 954,40	10%	10	-	102 954,40	
220	01/04/2013	18 800,00		18 800,00	10%	10	-	18 800,00	
221	10/04/2013	177 571,51		159 814,36	5%	20	8 878,58	168 692,93	
222	21/04/2013	347 476,72		312 729,04	5%	20	17 373,84	330 102,87	
223	22/04/2013	4 250,00		4 250,00	10%	10	-	4 250,00	
224	30/04/2013	18 340,00		18 340,00	10%	10	-	18 340,00	
225	03/05/2013	227 970,00		205 173,00	5%	20	11 398,50	216 571,50	
226	07/05/2013	171 532,00		154 378,80	5%	20	8 576,60	162 955,40	
227	31/08/2013	33 745,00		33 745,00	10%	10	-	33 745,00	
228	25/09/2013	15 750,00		15 750,00	10%	10	-	15 750,00	
229	30/12/2013	39 706,70		39 706,70	10%	10	-	39 706,70	
230	01/02/2014	14 666,40		14 666,40	10%	10	-	14 666,40	
231	01/10/14	1 788 031,56		1 415 524,95	5%	20	89 401,58	1 504 926,53	
232	01/10/14	827 378,37		655 007,84	5%	20	41 368,92	696 376,75	
233	01/10/14	2 355 109,17		1 864 461,39	5%	20	117 755,46	1 982 216,84	
234	01/10/14	3 340 583,94		2 644 628,94	5%	20	167 029,20	2 811 658,13	
235	01/10/14	1 394 774,37		1 104 196,34	5%	20	69 738,72	1 173 935,05	
236	01/10/14	53 900,00		48 060,83	10%	10	5 390,00	53 450,83	

Tableau T16 (7/16)

237	01/10/14	1 109 131,65		878 062,53	5%	20	55 456,58	933 519,11	
238	01/10/14	59 730,45		53 259,62	10%	10	5 973,05	59 232,67	
239	01/10/14	419 908,50		332 427,57	5%	20	20 995,43	353 422,99	
240	01/10/14	69 117,72		61 629,96	0,1	10	6 911,77	68 541,73	
241	01/10/14	68 000,00		60 633,33	10%	10	6 800,00	67 433,33	
242	01/10/14	111 019,78		87 890,61	5%	20	5 550,99	93 441,60	
243	01/10/14	100 000,00		89 166,67	10%	10	10 000,00	99 166,67	
244	01/10/14	299 031,50		236 733,33	5%	20	14 951,58	251 684,90	
245	01/12/14	256 788,00		199 010,70	5%	20	12 839,40	211 850,10	
246	01/04/15	33 900,00		29 380,00	10%	10	3 390,00	32 770,00	
247	01/04/15	49 761,00		42 296,85	10%	10	4 976,10	47 272,95	
248	01/04/15	87 000,00		73 950,00	10%	10	8 700,00	82 650,00	
249	01/04/15	50 000,01		42 083,33	10%	10	5 000,00	47 083,33	
250	01/04/15	572 072,97		414 752,87	5%	20	28 603,65	443 356,51	
251	01/04/15	62 219,93		50 812,92	10%	10	6 221,99	57 034,92	
252	01/04/15	290 000,00		207 833,33	5%	20	14 500,00	222 333,33	
253	01/04/15	1 949 634,00		1 380 990,75	5%	20	97 481,70	1 478 472,45	
254	01/04/15	408 157,63		285 710,32	5%	20	20 407,88	306 118,21	
255	01/04/15	52 800,00		41 800,00	10%	10	5 280,00	47 080,00	
256	31/03/16	43 815,00		33 226,37	10%	10	4 381,50	37 607,87	
257	01/04/16	300 000,00		195 000,00	5%	20	15 000,00	210 000,00	
258	01/04/16	328 742,41		213 682,56	5%	20	16 437,12	230 119,68	
259	01/06/16	13 500,00		9 900,00	10%	10	1 350,00	11 250,00	
260	01/06/16	16 830,00		12 342,00	10%	10	1 683,00	14 025,00	
261	01/09/16	35 681,75		25 274,55	10%	10	3 568,18	28 842,72	
262	01/07/16	942 955,37		518 625,43	5%	20	47 147,77	565 773,19	
263	01/09/16	1 090 000,00		599 500,00	5%	20	54 500,00	654 000,00	
264	01/10/16	121 422,22		66 782,21	5%	20	6 071,11	72 853,32	
265	01/10/16	636 465,18		350 055,82	5%	20	31 823,26	381 879,08	
266	01/04/17	62 267,52		40 473,88	10%	10	6 226,75	46 700,63	
267	01/04/17	11 302,66		7 346,71	10%	10	1 130,27	8 476,97	
268	01/04/17	626 785,80		344 732,19	5%	20	31 339,29	376 071,48	
269	01/04/17	15 480,00		10 062,00	10%	10	1 548,00	11 610,00	
270	01/04/17	37 270,00		24 225,50	10%	10	3 727,00	27 952,50	
271	01/04/17	59 358,00		38 582,70	10%	10	5 935,80	44 518,50	
272	01/04/17	129 000,00		70 950,00	5%	20	6 450,00	77 400,00	
273	01/04/17	218 572,00		120 214,60	5%	20	10 928,60	131 143,20	
274	01/04/17	14 300,00		9 295,00	10%	10	1 430,00	10 725,00	

Tableau T16 (8/16)

275	01/04/17	71 677,03		46 590,06	10%	10	7 167,70	53 757,76	
276	01/04/17	120 000,00		66 000,00	5%	20	6 000,00	72 000,00	
277	01/04/17	879 909,61		483 950,28	5%	20	43 995,48	527 945,76	
278	01/04/17	83 006,00		53 953,90	10%	10	8 300,60	62 254,50	
279	01/04/17	104 000,00		67 600,00	10%	10	10 400,00	78 000,00	
280	01/04/17	880 107,62		484 059,18	5%	20	44 005,38	528 064,56	
281	01/04/17	3 856 979,00		2 121 338,45	5%	20	192 848,95	2 314 187,40	
282	01/04/17	246 922,70		145 707,49	5%	20	13 246,14	158 953,62	
283	01/04/17	136 625,00		75 143,75	5%	20	6 831,25	81 975,00	
284	01/06/17	1 125 000,00		562 812,50	5%	20	56 250,00	619 062,50	
285	01/06/17	228 600,00		121 920,00	5%	20	11 430,00	133 350,00	
286	01/06/17	54 340,00		34 415,33	10%	10	5 434,00	39 849,33	
287	01/08/17	23 400,00		14 430,00	10%	10	2 340,00	16 770,00	
288	30/09/17	294 333,60		147 248,55	5%	20	14 716,68	161 965,23	
289	30/09/17	1 139 399,32		570 016,15	5%	20	56 969,97	626 986,11	
290	30/09/17	216 309,02		108 214,58	5%	20	10 815,45	119 030,03	
291	30/09/17	39 458,85		23 686,25	10%	10	3 945,89	27 632,14	
292	30/09/17	647 960,00		293 565,90	5%	20	32 398,00	325 963,90	
293	30/10/17	1 731 717,00		851 893,04	5%	20	86 585,85	938 478,89	
294	30/11/17	240 553,48		118 272,10	5%	20	12 027,67	130 299,78	
295	30/11/17	37 184,90		21 701,52	10%	10	3 718,49	25 420,01	
296	30/11/17	38 400,00		22 410,66	10%	10	3 840,00	26 250,66	
297	30/11/17	65 292,48		38 105,39	10%	10	6 529,25	44 634,64	
298	30/11/17	45 600,00		26 612,66	10%	10	4 560,00	31 172,66	
299	30/01/18	582 827,05		272 142,61	5%	20	29 141,35	301 283,96	
300	30/01/18	318 385,20		148 665,34	5%	20	15 919,26	164 584,60	
301	31/03/18	76 704,00		42 826,40	10%	10	7 670,40	50 496,80	
302	31/03/18	2 283 847,34		1 027 731,29	5%	20	114 192,37	1 141 923,66	
303	31/03/18	6 600,00		3 630,00	10%	10	660,00	4 290,00	
304	01/10/18	6 100,00		3 050,00	10%	10	610,00	3 660,00	
305	01/10/18	15 200,00		7 600,00	10%	10	1 520,00	9 120,00	
306	01/10/18	1 239 283,28		495 713,29	5%	20	61 964,16	557 677,46	
307	01/10/18	38 500,00		19 250,00	10%	10	3 850,00	23 100,00	
308	01/10/18	711 295,89		284 518,33	5%	20	35 564,79	320 083,13	
309	01/10/18	427 500,00		171 000,00	5%	20	21 375,00	192 375,00	
310	01/10/18	53 000,00		26 500,00	10%	10	5 300,00	31 800,00	
311	01/10/18	1 522 682,00		609 072,80	5%	20	76 134,10	685 206,90	
312	01/10/18	9 157,00		4 578,50	10%	10	915,70	5 494,20	

Tableau T16 (9/16)

313	16/10/18	4 400,00		2 163,33	10%	10	440,00	2 603,33	
314	01/11/19	2 500,00		1 250,00	10%	10	250,00	1 500,00	
315	01/02/19	25 394,00		11 850,53	10%	10	2 539,40	14 389,93	
316	01/02/19	28 500,00		13 300,00	10%	10	2 850,00	16 150,00	
317	01/03/19	6 490,00		4 326,66	10%	10	649,00	4 975,66	
318	01/03/19	28 500,00		13 062,50	10%	10	2 850,00	15 912,50	
319	01/04/19	62 172,54		27 977,64	10%	10	6 217,25	34 194,89	
320	01/04/19	80 092,56		36 041,64	10%	10	8 009,26	44 050,90	
321	01/04/19	38 200,00		17 190,00	10%	10	3 820,00	21 010,00	
322	01/05/19	992 854,28		339 225,20	5%	20	49 642,71	388 867,92	
323	01/05/19	63 304,61		27 959,53	10%	10	6 330,46	34 289,99	
324	01/06/19	130 715,15		43 571,71	5%	20	6 535,76	50 107,47	
325	01/06/19	36 289,88		15 725,61	10%	10	3 628,99	19 354,60	
326	01/06/19	597 438,27		199 146,08	5%	20	29 871,91	229 017,99	
327	01/07/19	62 900,00		26 732,50	10%	10	6 290,00	33 022,50	
328	01/07/19	77 900,00		33 107,50	10%	10	7 790,00	40 897,50	
329	01/07/19	728 098,47		236 632,00	5%	20	36 404,92	273 036,92	
330	01/07/19	620 582,32		201 689,25	5%	20	31 029,12	232 718,36	
331	01/07/19	226 619,10		73 651,21	5%	20	11 330,96	84 982,16	
332	01/07/19	1 077 271,82		350 113,34	5%	20	53 863,59	403 976,93	
333	01/08/19	24 500,00		10 208,33	10%	10	2 450,00	12 658,33	
334	30/09/19	99 000,00		39 600,00	10%	10	9 900,00	49 500,00	
335	30/09/19	23 400,00		9 360,00	10%	10	2 340,00	11 700,00	
336	30/09/19	28 700,00		11 480,00	10%	10	2 870,00	14 350,00	
337	30/09/19	12 125,15		4 850,06	10%	10	1 212,52	6 062,57	
338	30/09/19	88 132,20		35 252,88	10%	10	8 813,22	44 066,10	
339	30/09/19	178 836,96		53 651,08	5%	20	8 941,85	62 592,93	
340	30/09/19	322 300,23		96 690,07	5%	20	16 115,01	112 805,08	
341	30/09/19	219 450,00		65 835,00	5%	20	10 972,50	76 807,50	
342	30/09/19	63 203,59		25 281,43	10%	10	6 320,36	31 601,79	
343	30/09/19	42 000,00		16 800,00	10%	10	4 200,00	21 000,00	
344	30/09/19	679 961,21		203 988,36	5%	20	33 998,06	237 986,42	
345	30/09/19	240 014,86		72 004,45	5%	20	12 000,74	84 005,20	
346	30/09/19	341 023,56		102 307,06	5%	20	17 051,18	119 358,24	
347	30/09/19	48 303,86		19 321,54	10%	10	4 830,39	24 151,92	
348	30/09/19	289 600,00		86 880,00	5%	20	14 480,00	101 360,00	
349	30/09/19	3 225 313,00		967 593,90	5%	20	161 265,65	1 128 859,55	
350	30/09/19	96 517,48		38 606,98	10%	10	9 651,75	48 258,73	

Tableau T16 (10/16)

351	30/09/19	1 327 448,50		398 234,55	5%	20	66 372,43	464 606,98	
352	30/09/19	1 016 451,81		304 935,54	5%	20	50 822,59	355 758,13	
353	30/09/19	967 715,10		290 314,53	5%	20	48 385,76	338 700,29	
354	30/09/19	504 054,51		151 216,35	5%	20	25 202,73	176 419,08	
355	01/12/19	382 917,99		108 493,42	5%	20	19 145,90	127 639,32	
356	01/12/19	53 700,00		20 585,00	10%	10	5 370,00	25 955,00	
357	01/01/20	4 000,00		1 500,00	10%	10	400,00	1 900,00	
358	01/03/20	28 500,00		10 212,50	10%	10	2 850,00	13 062,50	
359	01/03/20	925 770,72		245 809,06	5%	20	46 288,54	292 097,60	
360	01/03/20	9 409,00		3 371,56	10%	10	940,90	4 312,46	
361	30/09/20	50 000,00		15 000,00	10%	10	5 000,00	20 000,00	
362	30/09/20	907 002,01		181 400,40	5%	20	45 350,10	226 750,50	
363	30/09/20	160 550,00		32 110,00	5%	20	8 027,50	40 137,50	
364	30/09/20	173 227,94		34 645,59	5%	20	8 661,40	43 306,99	
365	30/09/20	1 005 075,00		201 015,00	5%	20	50 253,75	251 268,75	
366	30/09/20	177 000,00		35 400,00	5%	20	8 850,00	44 250,00	
367	31/10/20	44 670,00		13 064,77	10%	10	4 467,00	17 531,77	
368	31/10/20	64 771,60		18 891,71	10%	10	6 477,16	25 368,87	
369	31/10/20	52 430,66		15 292,28	10%	10	5 243,07	20 535,34	
370	31/10/20	20 798,00		6 066,08	10%	10	2 079,80	8 145,88	
371	31/10/20	41 940,00		12 232,50	10%	10	4 194,00	16 426,50	
372	31/10/20	29 500,00		8 604,16	10%	10	2 950,00	11 554,16	
373	01/12/20	401 812,26		60 271,84	5%	20	20 090,61	80 362,45	
374	01/03/21	27 000,00		6 975,00	10%	10	2 700,00	9 675,00	
375	01/04/21	66 000,00		16 500,00	10%	10	6 600,00	23 100,00	
376	30/06/21	79 750,00		19 937,50	10%	10	7 975,00	27 912,50	
377	30/06/21	13 908,00		3 477,00	10%	10	1 390,80	4 867,80	
378	30/06/21	319 680,00		47 952,00	5%	20	15 984,00	63 936,00	
379	30/06/21	31 500,00		7 875,00	10%	10	3 150,00	11 025,00	
380	31/07/21	110 571,30		16 585,70	5%	20	5 528,57	22 114,26	
381	30/08/21	22 000,00		5 500,00	10%	10	2 200,00	7 700,00	
382	30/09/21	18 380,00		4 595,00	10%	10	1 838,00	6 433,00	
383	30/09/21	86 313,39		21 578,35	10%	10	8 631,34	30 209,69	
384	30/09/21	9 020,90		2 255,23	10%	10	902,09	3 157,32	
385	30/09/21	60 000,00		15 000,00	10%	10	6 000,00	21 000,00	
386	30/09/21	333 244,18		49 986,63	5%	20	16 662,21	66 648,84	
387	31/03/22	1 068 185,00		106 818,50	5%	20	53 409,25	160 227,75	
388	31/03/22	43 000,00		8 600,00	10%	10	4 300,00	12 900,00	

Tableau T16 (11/16)

389	31/03/22	156 000,00		15 600,00	5%	20	7 800,00	23 400,00	
390	31/03/22	122 000,00		12 200,00	5%	20	6 100,00	18 300,00	
391	31/03/22	107 000,00		10 700,00	5%	20	5 350,00	16 050,00	
392	31/03/22	44 030,00		8 806,00	10%	10	4 403,00	13 209,00	
393	31/03/22	47 160,00		9 432,00	10%	10	4 716,00	14 148,00	
394	31/03/22	322 450,99		32 245,10	5%	20	16 122,55	48 367,65	
395	31/03/22	145 000,00		14 500,00	5%	20	7 250,00	21 750,00	
396	31/03/22	8 500,00		1 700,00	10%	10	850,00	2 550,00	
397	31/03/22	60 000,00		12 000,00	10%	10	6 000,00	18 000,00	
398	31/03/22	4 820,00		964,00	10%	10	482,00	1 446,00	
399	01/04/22	21 666,67		4 333,33	10%	10	2 166,67	6 500,00	
400	04/05/22	324 679,73		31 115,14	5%	20	16 233,99	47 349,13	
401	06/05/22	60 000,00		11 500,00	10%	10	6 000,00	17 500,00	
402	06/05/22	20 340,16		3 898,53	10%	10	2 034,02	5 932,55	
403	30/05/22	165 083,20		31 640,95	10%	10	16 508,32	48 149,27	
404	03/06/22	2 891 311,85		252 989,79	5%	20	144 565,59	397 555,38	
405	06/06/22	32 100,00		5 617,50	10%	10	3 210,00	8 827,50	
406	11/06/22	53 200,00		9 310,00	10%	10	5 320,00	14 630,00	
407	23/06/22	24 200,00		4 235,00	10%	10	2 420,00	6 655,00	
408	23/06/22	41 135,24		7 198,67	10%	10	4 113,52	11 312,19	
409	27/06/22	162 110,00		28 369,25	10%	10	16 211,00	44 580,25	
410	05/08/22	196 150,00		29 422,50	10%	10	19 615,00	49 037,50	
411	08/08/22	62 000,00		9 300,00	10%	10	6 200,00	15 500,00	
412	04/09/22	77 000,00		11 550,00	10%	10	7 700,00	19 250,00	
413	12/09/22	146 900,00		22 035,00	10%	10	14 690,00	36 725,00	
414	22/09/22	40 061,85		6 009,28	10%	10	4 006,19	10 015,46	
415	28/09/22	110 626,70		16 594,01	10%	10	11 062,67	27 656,68	
416	20/12/22	140 000,00		17 500,00	10%	10	14 000,00	31 500,00	
417	13/01/23	60 000,00		7 000,00	10%	10	6 000,00	13 000,00	
418	13/01/23	62 000,00		7 233,33	10%	10	6 200,00	13 433,33	
419	28/02/23	96 960,00		10 504,00	10%	10	9 696,00	20 200,00	
420	31/03/23	156 700,00		15 670,00	10%	10	15 670,00	31 340,00	
421	31/03/23	52 800,00		5 280,00	10%	10	5 280,00	10 560,00	
422	31/03/23	135 000,00		13 500,00	10%	10	13 500,00	27 000,00	
423	30/09/23	396 218,39		19 810,92	10%	10	39 621,84	59 432,76	
424	30/09/23	738 252,90		36 912,65	10%	10	73 825,29	110 737,94	
425	30/09/23	39 000,00		1 950,00	10%	10	3 900,00	5 850,00	
426	30/09/23	100 000,00		5 000,00	10%	10	10 000,00	15 000,00	

Tableau T16 (12/16)

427	30/09/23	461 212,99		23 060,65	10%	10	46 121,30	69 181,95	
428	31/03/24	340 000,00		-	10%	10	34 000,00	34 000,00	
429	31/03/24	595 500,00		-	10%	10	59 550,00	59 550,00	
430	31/03/24	293 750,00		-	10%	10	29 375,00	29 375,00	
431	31/03/24	88 020,00		-	10%	10	8 802,00	8 802,00	
432	31/03/24	750 000,00		-	10%	10	75 000,00	75 000,00	
433	31/03/24	34 296,80		-	10%	10	3 429,68	3 429,68	
434	31/03/24	43 609,47		-	10%	10	4 360,95	4 360,95	
435	31/03/24	920 897,90		-	10%	10	92 089,79	92 089,79	
436	31/03/24	97 000,00		-	10%	10	9 700,00	9 700,00	
437	31/03/24	50 400,00		-	10%	10	5 040,00	5 040,00	
438	31/03/24	130 000,00		-	10%	10	13 000,00	13 000,00	
439	31/03/24	60 000,00		-	10%	10	6 000,00	6 000,00	
440	30/09/2025	75 600,00		-	10%	10	3 780,00	3 780,00	
441	30/09/2025	35 179,20		-	10%	10	1 758,96	1 758,96	
442	30/09/2025	48 993,84		-	10%	10	2 449,69	2 449,69	
443	30/09/2025	52 778,88		-	10%	10	2 638,94	2 638,94	
444	30/09/2025	95 281,20		-	10%	10	4 764,06	4 764,06	
445	30/09/2025	40 320,00		-	10%	10	2 016,00	2 016,00	
446	30/09/2025	45 360,00		-	10%	10	2 268,00	2 268,00	
447	30/09/2025	56 448,00		-	10%	10	2 822,40	2 822,40	
448	30/09/2025	12 096,00		-	10%	10	604,80	604,80	
449	30/09/2025	68 640,77		-	10%	10	3 432,04	3 432,04	
450	30/09/2025	120 960,00		-	10%	10	6 048,00	6 048,00	
451	30/09/2025	14 878,08		-	10%	10	743,90	743,90	
452	30/09/2025	65 520,00		-	10%	10	3 276,00	3 276,00	
453	30/09/2025	131 040,00		-	10%	10	6 552,00	6 552,00	
454	30/09/2025	85 680,00		-	10%	10	4 284,00	4 284,00	
455	31/03/2025	30 500,00		-	10%	10	-	-	
456	31/03/2025	60 000,00		-	10%	10	-	-	
457	31/03/2025	35 000,00		-	10%	10	-	-	
458	31/03/2025	28 000,00		-	10%	10	-	-	
459	31/03/2025	100 000,00		-	10%	10	-	-	
460	31/03/2025	48 000,00		-	10%	10	-	-	
461	31/03/2025	125 000,00		-	10%	10	-	-	
462	31/03/2025	89 790,00		-	10%	10	-	-	
463	31/03/2025	55 000,60		-	10%	10	-	-	
464	31/03/2025	52 500,00		-	10%	10	-	-	

Tableau T16 (13/16)

465	02/04/2007	41 000,00		41 000,00	20%	5	-	41 000,00	
466	02/04/2007	13 611,20		13 611,20	20%	5	-	13 611,20	
467	02/04/2007	52 600,00		52 600,00	20%	5	-	52 600,00	
468	21/05/2012	54 000,00		54 000,00	20%	5	-	54 000,00	
469	04/02/2013	144 000,00		144 000,00	20%	5	-	144 000,00	
470	10/04/2013	34 702,44		34 702,44	20%	5	-	34 702,44	
471	28/10/2013	168 000,00		168 000,00	20%	5	-	168 000,00	
472	01/01/2014	415 850,36		415 850,36	20%	5	-	415 850,36	
473	01/12/2014	462 700,00		462 700,00	20%	5	-	462 700,00	
474	01/12/2014	490 000,00		490 000,00	20%	5	-	490 000,00	
475	01/04/2015	22 414,89		22 414,89	20%	5	-	22 414,89	
476	01/04/2015	7 250,00		7 250,00	20%	5	-	7 250,00	
477	01/04/2015	940 000,00		940 000,00	20%	5	-	940 000,00	
478	01/04/2016	57 456,00		57 456,00	20%	5	-	57 456,00	
479	01/04/2017	470 000,00		470 000,00	10%	10	-	470 000,00	
480	31/01/2018	30 000,00		28 016,12	10%	10	1 983,88	30 000,00	
481	26/11/2018	22 500,00		16 500,00	10%	10	2 250,00	18 750,00	
482	01/06/2019	102 000,00		68 000,00	10%	10	10 200,00	78 200,00	
483	01/07/2019	39 224,16		25 495,70	10%	10	3 922,42	29 418,12	
484	30/09/2019	997 248,80		598 349,29	10%	10	99 724,88	698 074,17	
485	30/09/2019	270 096,00		162 057,60	10%	10	27 009,60	189 067,20	
486	01/12/2020	920 000,00		322 000,00	10%	10	92 000,00	414 000,00	
487	01/02/2021	135 000,00		45 000,00	10%	10	13 500,00	58 500,00	
488	31/05/2022	63 000,00		11 550,00	10%	10	6 300,00	17 850,00	
489	31/01/2023	313 380,00		36 561,00	10%	10	31 338,00	67 899,00	
490	31/03/2025	54 600,00		-	10%	10	2 730,00	2 730,00	
491	01/11/2002	230 000,00		230 000,00	20%	5	-	230 000,00	
492	28/02/2009	305 000,00		305 000,00	10%	10	-	305 000,00	
493	26/02/2010	53 000,00		53 000,00	20%	5	-	53 000,00	
494	30/10/2010	324 000,00		324 000,00	20%	5	-	324 000,00	
495	24/04/2013	244 000,00		244 000,00	20%	5	-	244 000,00	
496	26/04/2013	39 427,13		39 427,13	20%	5	-	39 427,13	
497	17/03/2014	301 400,00		301 400,00	20%	5	-	301 400,00	
498	30/05/2014	3 165,38		3 165,38	20%	5	-	3 165,38	
499	01/04/2014	120 000,00		120 000,00	20%	5	-	120 000,00	
500	01/04/2015	40 500,00		40 500,00	33,33%	3	-	40 500,00	
501	01/04/2015	87 000,00		85 550,00	10%	10	1 450,00	87 000,00	
502	01/04/2015	13 300,00		13 300,00	20%	5	-	13 300,00	
503	01/04/2016	200 728,08		200 728,08	10%	10	-	200 728,08	
504	01/06/2017	260 000,00		260 000,00	10%	10	-	260 000,00	
505	31/03/2018	84 000,00		77 000,00	10%	10	7 000,00	84 000,00	

Tableau T16 (14/16)

506	30/09/2019	211 000,00		126 600,00	10%	10	21 100,00	147 700,00	
507	01/11/2019	76 565,52		29 352,56	10%	10	7 656,55	37 009,11	
508	01/12/2019	115 000,00		53 666,67	10%	10	11 500,00	65 166,67	
509	30/09/2020	108 893,33		32 668,00	10%	10	10 889,33	43 557,33	
510	31/03/2022	160 000,00		16 000,00	10%	10	16 000,00	32 000,00	
511	31/03/2022	130 000,00		13 000,00	10%	10	13 000,00	26 000,00	
512	31/03/2024	175 000,00		-	10%	10	17 500,00	17 500,00	
513	20/10/2024	6 316,66		-	10%	10	6 316,66	6 316,66	
514	02/04/2007	8 160,00		8 160,00	20%	5	-	8 160,00	
515	02/04/2007	3 608,85		3 608,85	20%	5	-	3 608,85	
516	02/04/2007	3 798,36		3 798,36	20%	5	-	3 798,36	
517	03/04/2015	5 252,63		5 252,63	20%	5	-	5 252,63	
518	01/05/2019	3 772,88		3 772,88	100%	5	-	3 772,88	
519	01/07/2019	19 500,00		18 525,00	20%	5	975,00	19 500,00	
520	23/06/2023	1 856,70		1 856,70	100%	5	-	1 856,70	
521	03/04/2002	168 676,49		168 676,49	10%	10	-	168 676,49	
522	07/06/2012	3 276,83		3 276,83	10%	10	-	3 276,83	
523	16/08/2012	4 000,00		4 000,00	10%	10	-	4 000,00	
524	01/01/2013	3 700,00		3 700,00	10%	10	-	3 700,00	
525	21/01/2013	1 999,00		1 999,00	10%	10	-	1 999,00	
526	18/03/2013	2 600,00		2 600,00	10%	10	-	2 600,00	
527	27/05/2013	5 000,00		4 750,00	10%	10	-	4 750,00	
528	01/06/2013	4 400,00		4 180,00	10%	10	-	4 180,00	
529	04/06/2013	2 500,00		2 375,00	10%	10	-	2 375,00	
530	01/04/2015	3 150,00		2 783,34	10%	10	315,00	3 098,34	
531	01/04/2015	1 400,00		1 225,00	10%	10	140,00	1 365,00	
532	01/03/2016	3 900,00		3 152,50	10%	10	390,00	3 542,50	
533	01/08/2016	16 000,00		12 266,66	10%	10	1 600,00	13 866,66	
534	01/04/2017	10 200,00		7 140,00	10%	10	1 020,00	8 160,00	
535	01/06/2017	13 270,00		9 067,83	10%	10	1 327,00	10 394,83	
536	31/03/2018	5 700,00		3 467,50	10%	10	570,00	4 037,50	
537	31/03/2018	1 500,00		912,50	10%	10	150,00	1 062,50	
538	01/10/2018	15 800,00		8 690,00	10%	10	1 580,00	10 270,00	
539	01/02/2019	3 350,00		1 758,75	10%	10	335,00	2 093,75	
540	30/09/2019	150 000,00		67 500,00	10%	10	15 000,00	82 500,00	
541	01/07/2019	916,67		802,08	20%	5	114,59	916,67	
542	01/08/2019	3 000,00		2 600,00	20%	5	400,00	3 000,00	
543	01/08/2019	1 500,00		1 300,00	20%	5	200,00	1 500,00	
544	01/12/2019	1 083,33		902,77	20%	5	180,56	1 083,33	
545	01/12/2019	2 500,00		2 083,33	20%	5	416,67	2 500,00	
546	31/03/2020	2 500,00		2 000,00	20%	5	500,00	2 500,00	
547	31/03/2020	5 500,02		4 400,00	20%	5	1 100,02	5 500,02	

Tableau T16 (15/16)

548	31/03/2021	2 950,00		885,00	10%	10	295,00	1 180,00	
549	30/05/2021	11 620,00		3 486,00	10%	10	1 162,00	4 648,00	
550	01/06/2021	1 250,00		375,00	10%	10	125,00	500,00	
551	14/12/2021	1 500,00		300,00	10%	10	150,00	450,00	
552	31/12/2023	1 500,00		37,50	10%	10	150,00	187,50	
553	31/03/2024	6 600,00		-	10%	10	660,00	660,00	
554	31/12/2024	7 750,00		-	10%	10	193,75	193,75	
555	02/04/2007	95 876,67		95 876,67	20%	5		95 876,67	
556	01/04/2015	13 920,00		13 920,00	20%	5	-	13 920,00	
557	01/04/2015	9 300,00		9 300,00	20%	5	-	9 300,00	
558	01/04/2015	5 500,00		5 500,00	20%	5	-	5 500,00	
559	01/04/2016	2 400,00		2 400,00	20%	5	-	2 400,00	
560	01/01/2020	38 000,00		32 300,00	20%	5	5 700,00	38 000,00	
561	01/02/2020	1 955,00		1 629,17	20%	5	325,83	1 955,00	
562	02/08/2012	571 271,10		571 271,10	20%	5	-	571 271,10	
563	01/05/2017	8 460,00		8 460,00	20%	5	-	8 460,00	
564	01/06/2017	33 309,38		33 309,38	20%	5	-	33 309,38	
565	01/12/2017	5 100,00		5 100,00	20%	5	-	5 100,00	
566	01/03/2018	12 820,00		12 820,00	20%	5	-	12 820,00	
567	01/10/2018	13 500,00		13 500,00	20%	5	-	13 500,00	
568	01/10/2018	2 997,00		2 997,00	20%	5	-	2 997,00	
569	01/10/2018	4 250,00		4 250,00	20%	5	-	4 250,00	
570	01/10/2018	19 150,00		19 150,00	20%	5	-	19 150,00	
571	01/10/2018	8 250,00		8 250,00	20%	5	-	8 250,00	
572	01/10/2018	19 819,00		19 819,00	20%	5	-	19 819,00	
573	01/11/2018	4 600,00		4 600,00	20%	5	-	4 600,00	
574	01/02/2019	20 744,00		20 744,00	20%	5	-	20 744,00	
575	01/05/2019	31 280,00		25 024,00	20%	5	6 256,00	31 280,00	
576	01/06/2019	33 790,00		32 663,67	20%	5	-	32 663,67	
577	01/07/2019	9 150,00		8 692,50	20%	5	457,50	9 150,00	
578	01/08/2019	18 800,00		17 546,67	20%	5	1 253,33	18 800,00	
579	01/08/2019	27 630,00		25 788,00	20%	5	1 842,00	27 630,00	
580	30/09/2019	15 300,00		13 770,00	20%	5	1 530,00	15 300,00	
581	30/09/2019	3 700,00		3 330,00	20%	5	370,00	3 700,00	
582	01/11/2019	7 700,00		6 801,67	20%	5	898,33	7 700,00	
583	01/11/2019	14 213,50		12 555,26	20%	5	1 658,24	14 213,50	
584	01/12/2019	3 700,00		3 206,67	20%	5	493,33	3 700,00	
585	01/01/2020	37 500,00		31 875,00	20%	5	5 625,00	37 500,00	
586	01/01/2020	53 580,00		45 543,00	20%	5	8 037,00	53 580,00	
587	01/02/2020	6 900,00		5 750,00	20%	5	1 150,00	6 900,00	
588	01/02/2020	19 350,00		16 125,00	20%	5	3 225,00	19 350,00	
589	01/03/2020	6 720,00		5 488,00	20%	5	1 232,00	6 720,00	

Tableau T16 (16/16)

590	30/09/2020	11 360,00		7 952,00	20%	5	2 272,00	10 224,00	
591	30/09/2020	2 950,00		2 065,00	20%	5	590,00	2 655,00	
592	30/09/2020	3 800,00		2 660,00	20%	5	760,00	3 420,00	
593	30/09/2020	11 038,00		7 726,60	20%	5	2 207,60	9 934,20	
594	30/04/2021	137 700,00		80 325,00	20%	5	27 540,00	107 865,00	
595	30/04/2021	19 078,00		11 128,83	20%	5	3 815,60	14 944,43	
596	30/05/2021	6 700,00		3 796,67	20%	5	1 340,00	5 136,67	
597	30/09/2021	2 820,00		1 410,00	20%	5	564,00	1 974,00	
598	31/03/2022	4 500,00		1 800,00	20%	5	900,00	2 700,00	
599	31/03/2022	890,00		356,00	20%	5	178,00	534,00	
600	13/05/2022	6 630,00		2 431,00	20%	5	1 326,00	3 757,00	
601	30/11/2022	3 500,00		933,33	20%	5	700,00	1 633,33	
602	30/09/2023	9 770,00		977,00	20%	5	1 954,00	2 931,00	
603	30/09/2023	38 680,00		3 868,00	20%	5	7 736,00	11 604,00	
604	30/09/2023	5 900,00		590,00	20%	5	1 180,00	1 770,00	
605	31/12/2023	14 828,00		741,40	20%	5	2 965,60	3 707,00	
606	31/12/2023	7 400,50		370,03	20%	5	1 480,10	1 850,13	
607	31/03/2024	17 289,60		-	20%	5	3 457,92	3 457,92	
608	30/09/2024	12 597,98		-	20%	5	1 259,80	1 259,80	
609	30/09/2024	27 503,28		-	20%	5	2 750,33	2 750,33	
610	31/03/2025	12 650,00		-	20%	5	-	-	
611	31/03/2025	8 610,00		-	20%	5	-	-	
612	31/03/2025	13 950,00		-	20%	5	-	-	
613	05/04/1992	3 878 354,69		3 878 354,69	5%	20		3 878 354,69	
	TOTAUX	177 075 154,18		109 265 836,31			6 767 271,39	116 033 107,70	

Tableau T17 (1/1)

ETAT DES PLUS-VALUES CONSTATEES EN CAS DE FUSION								
STE CARTIER SAADA					Du 1/4/2024 Au 31/3/2025			
Eléments	Valeur d'apport	Valeur nette comptable	Plus-value constatée et différée	Fraction de la plus-value rapportée aux exercices antérieurs (cumul) (2)	Fraction de la plus-value rapportée à l'exercice actuel	Cumul des plus-values rapportées	Solde des plus-values non imputées	Observations
1 Terrain (1)								
2 Constructions								
3 Matériel et outillage								
4 Matériel de transport								
5 Agencements-Installations								
6 Brevets								
7 Autres éléments amortissables								
8 Titres de participation								
9 Fonds de commerce								
10 Autres éléments non amortissables								
Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-

(1) Imposition différée jusqu'à la date de cession.
(2) Fractions correspondant à l'imputation normale de la plus-value constatées lors de la fusion majorée le cas échéant du répliquat de la plus-value se rapportant à l'élément cédé au cours de l'exercice.



Tableau T18 (1/1)

ETAT DES INTERETS DES EMPRUNTS CONTRACTES AUPRES DES ASSOCIES ET DES TIERS AUTRES QUE LES ORGANISMES DE BANQUE OU DE CREDIT														
STE CARTIER SAADA										Du 1/4/2024 Au 31/3/2025				
Nom, prénoms	Raison sociale	Adresse	N° IF	N° CIN	Montant du prêt	Date du prêt	Durée du prêt en mois	Taux d'intérêt annuel	Charge financière globale	Remboursement exercices antérieurs		Remboursement exercice actuel		Observations
										Principal	Intérêt	Principal	Intérêt	
A. Associés														
B. Tiers														
								</						



Tableau T19 (1/1)

TABLEAU DES LOCATIONS ET BAUX AUTRES QUE LE CREDIT-BAIL												
STE CARTIER SAADA								Du 1/4/2024 Au 31/3/2025				
Nature du bien loué	Lieu de situation	Propriétaire						Date de conclusion de l'acte de location	Montant annuel de location	Montant du loyer compris dans les charges de l'exercice	Nature du contrat (1)	
		Nom et prénoms	Raison sociale	Adresse	N° IF	N° CIN	N° Carte d'Etranger				Bail ordinaire	Leasing (Nème période)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
PROPANE	STE CARTIER SAADA		SICAT	MARRAKECH				01/05/2024	2 160,00			
FRIGO	TOUBKAL FRIGO		TOUBKAL FRIGO	MARRAKECH				25/06/2024	94 863,50			

(1) Marquer d'une croix la colonne adéquate.



Tableau T20 (1/1)

ETAT DETAILLE DES STOCKS							
STE CARTIER SAADA							Au 31/3/2025
STOCKS	Stock Final			Stock Initial			Variation de stock en Valeur (+ ou -)
	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	7 = 6 - 3
	1	2	3	4	5	6	
I. Stocks Approvisionnement							
- Biens et produits destinés à la revente en l'état :							1
Biens immeubles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biens meubles	333 964,60	0,00	333 964,60	191 863,64	0,00	191 863,64	142 100,96
- Biens et Mat. premières destinés aux activités de prod. et de transf.							2
Matières premières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matières consommables	5 495 690,96	0,00	5 495 690,96	2 998 216,63	0,00	2 998 216,63	2 497 474,33
Pièce détachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Emballage							6
récupérables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
vendus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
perdus	14 132 660,24	0,00	14 132 660,24	14 376 416,80	0,00	14 376 416,80	-243 756,56
Total Stocks Approvisionnement	19 962 315,80	0,00	19 962 315,80	17 566 497,07	0,00	17 566 497,07	2 395 818,73
II. Stocks En-cours Production de Biens et Service							
- Produits en cours	116 908 510,24	0,00	116 908 510,24	96 427 244,55	0,00	96 427 244,55	20 481 265,69
- Etudes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Travaux en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Services en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Stocks En-cours Production de Biens et Service	116 908 510,24	0,00	116 908 510,24	96 427 244,55	0,00	96 427 244,55	20 481 265,69
III. Stocks Produits finis							
- Produits finis	48 515 090,24	0,00	48 515 090,24	39 946 123,38	0,00	39 946 123,38	8 568 966,86
- Biens finis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Stocks Produits et Biens Finis	48 515 090,24	0,00	48 515 090,24	39 946 123,38	0,00	39 946 123,38	8 568 966,86
IV. Stocks Produits Résiduels							
- Déchets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rebuts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Matières de récupération	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Stocks Produits Résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL (Ligne 10+15+18+22)	185 385 916,28	0,00	185 385 916,28	153 939 865,00	0,00	153 939 865,00	31 446 051,28



TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisations brutes		0,00
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	290 698 057,02	
Charges		39 543 180,50
Total Des Entrées	290 698 057,02	
Total Des Sorties		39 543 180,50
Balance Devises	251 154 876,52	0,00
Total	290 698 057,02	39 543 180,50

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

Masses		Exercice	Exercice précédent	Variations a-b	
		a	b	Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	182 092 648,95	184 745 472,47	2 652 823,52	0,00
2	Moins actif immobilisé	143 855 600,97	140 697 018,70	3 158 582,27	0,00
3	= Fonds de roulement fonctionnel (1-2) (A)	38 237 047,98	44 048 453,77	5 811 405,79	0,00
4	Actif circulant	268 514 107,27	231 522 671,66	36 991 435,61	0,00
5	Moins passif circulant	51 482 334,59	37 269 909,51	0,00	14 212 425,08
6	= Besoin de financement global (4-5) (B)	217 031 772,68	194 252 762,15	22 779 010,53	0,00
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-178 794 724,70	-150 204 308,38	0,00	28 590 416,32

II- EMPLOIS ET RESSOURCES

	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
Autofinancement (A)		12 492 787,94		14 153 209,06
+ Capacité d'autofinancement		12 492 787,94		14 153 209,06
- Distributions de bénéfices		0,00		0,00
Cessions et reductions d'immobilisations (B)		2 941 219,55		133 333,33
+ Cessions d'immobilisations incorporelles		0,00		0,00
+ Cessions d'immobilisations corporelles		2 941 219,55		133 333,33
+ Cessions d'immobilisations financières		0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées				0,00
Augmentation des capitaux propres et assimilés (C)		0,00		0,00
+ Augmentation du capital , apports				0,00
+ Subventions d'investissement				
Augmentation des dettes de financement (D) (1)		496 064,00		5 047 999,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	0,00	15 930 071,49	0,00	19 334 541,39
II- EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	5 641 738,45		5 538 380,90	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	0,00		0,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	5 641 738,45		5 534 380,90	
+ Acquisitions d'immobilisation financières			4 000,00	
+ Augmentation des créances immobilisées				
Remboursement des capitaux propres (F)	1 129 213,65		1 159 921,49	
Remboursements des dettes de financement (G)	7 756 190,43		9 192 615,06	
Emplois en non valeurs (H)	7 214 334,75		1 089 704,14	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	21 741 477,28		16 980 621,59	
III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	22 779 010,53	0,00	56 238 302,65	
IV- VARIATION DE LA TRESORERIE	0,00	28 590 416,32		53 884 382,85
TOTAL GENERAL	44 520 487,81	44 520 487,81	73 218 924,24	73 218 924,24

(1) nettes de primes de remboursement

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

I. ACTIF IMMOBILISE

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Immobilisation en non-valeurs	CONFORME AU CGNC
2. Immobilisation incorporelles	CONFORME AU CGNC
3. Immobilisations corporelles	CONFORME AU CGNC
4. Immobilisations financières	CONFORME AU CGNC

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC

II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Stocks	CONFORME AU CGNC
2. Créances	CONFORME AU CGNC
3. Titres et valeurs de placement	CONFORME AU CGNC

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC

III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Méthodes de réévaluation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	CONFORME AU CGNC
3. Dettes de financement permanent	CONFORME AU CGNC
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC

IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC

V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif	CONFORME AU CGNC
2. Trésorerie - Passif	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC



ETAT DES DEROGATIONS

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Indication des Derogations	Justification des Derogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	Néant	
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
STE CARTIER SAADA		Du 1/4/2024 Au 31/3/2025
Nature des Changements	Justification des Changements	Influence des Changements sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		
II. Changements affectant les règles de présentation		

Néant



ETAT POUR LE CALCUL DE L'IMPOT SUR LES SOCIETES - ENTREPRISES ENCOURAGEES

STE CARTIER SAADA

Du 1/4/2024 Au 31/3/2025

Nature des Produits 1		Taux 2	Montant 3
1	CA taxable	-	
2	CA exonéré à 100%	-	
3	CA soumis au taux réduit	-	0,00
4	Autres produits taxables	-	0,00
	Autres produits d'exploitation	-	
	Produits financiers	-	
	Subventions	-	
5	Dénominateur (1 + 2 + 3 + 4)	-	0,00
6	Montant de l'impôt sur les sociétés (IS) dû	-	

Montant de la cotisation minimale: (Montant lignes 1 + 3 + 4) x taux de la cotisation minimale.

Montant de l'IS correspondant au taux réduit :

$((\text{Bénéfice fiscal} \times \text{Montant ligne 3}) / \text{Montant ligne 5}) \times \text{taux réduit de l'IS}$

Montant de l'IS correspondant au taux normal :

$((\text{Bénéfice fiscal} \times \text{Montant ligne 1 + 4}) / \text{Montant ligne 5}) \times \text{taux normal de l'IS}$

Total de l'IS dû : Montant de l'IS correspondant au taux réduit + Montant de l'IS correspondant au taux normal.

B6

TABLEAU DES CREANCES EXERCICE CLOS AU 31/03/25

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non recouvrées	Devises	Etats et organismes publics	Entreprises liées	Effets
Créances de l'Actif immobilisé								
Prêts Immobilisés	-	-	-					
Autres créances financières	-	-	-					
Créance de l'actif circulant								
Fournis, débiteurs,	1 616 784,84	55 745,29	1 561 039,55					
Client et comptes rattachés	78 819 991,14	6 506 018,60	72 313 972,54	-	70 267 402,85			
Personnel	47 100,00		47 100,00					
Etat	8 409 280,10	246 533,66	8 162 746,44			8 409 280,10		
Comptes d'associés	-		-					
Autres débiteurs	-		-					
Comptes de régularisation actif	522 072,86		522 072,86					



B7

TABLEAU DES DETTES EXERCICE CLOS AU 31/03/25

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non payées	Montant en Devises	Etats et organismes publics	Montant Entreprises liées	Montant représenté par effets
DETTES DE FINANCEMENT								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	26 657 818,07	26 161 754,07	496 064,00					
DETTES DU PASSIF CIRCULANT								
Fournisseurs & comptes rattachés	47 119 427,48		47 119 427,48		6 901 757,30			
Clients créditeurs, avances & acomptes	362 028,15	60 126,93	301 901,22		276 409,79			
Personnel	-		-					
Organismes sociaux	600 428,40		600 428,40					
Etat	253 353,93		253 353,93					
Comptes d'associés	357 637,08	276 789,20	80 847,88					
Autres créanciers	-		-					
Comptes de régularisation - passif	2 174 752,81		2 174 752,81					



B 9

STE CARTIER SAADA

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT BAIL**

AU 31/03/2025

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
. Avals et cautions	22 120 000,00	22 120 000,00
. Engagements en matière de pensions, de retraites et obligations similaires		
. Autres engagements donnés		
-		
TOTAL (1)	22 120 000,00	22 120 000,00

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées...

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
. Avals et cautions	N E A N T	
. Autres engagements reçus		
-		
-		
-		
TOTAL		

AU 31/03/2025

NEANT

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

B 1

STE CARTIER SAADA

DETAIL DES NON-VALEURS

31/03/2025

[illegible]

STE CARTIER SAADA

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	AU 31/03/25		
	EXERCICE n - 2	EXERCICE n - 1	EXERCICE n
<u>. SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</u>			
. Capitaux propres plus Capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	138 421 690,55	144 102 596,53	144 149 204,29
<u>. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</u>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	244 896 304,62	253 435 619,93	296 694 031,26
2. Résultat avant impôts	3 556 593,80	8 572 258,61	6 491 136,56
3. Impôts sur les résultats	1 244 585,00	641 727,00	754 620,00
4. Bénéfices distribués	-	-	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	2 312 008,80	7 930 531,61	5 736 516,56
<u>RESULTAT PAR TITRE</u> <u>(pour les sociétés par actions et S.A.R.L.)</u>			
Résultat net par action ou part sociale	0,44	1,51	1,09
Bénéfices distribués par action ou part sociale	-	-	-
<u>PERSONNEL</u>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	16 530 142,56	15 106 251,27	15 451 725,24
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exer	239	240	224

B 13

STE CARTIER SAADA

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

AU 31/03/25

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
Résultat courant d'après CPC	(+/-)	4 610 112,26
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	1 731 873,63
Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	502 328,36
Résultat courant théoriquement imposable	=	5 839 657,53
Impôt théorique sur résultat courant	-	1 167 931,51
Résultat courant après impôts	=	4 671 726,02

[illegible]

C 5

STE CARTIER SAADA

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I . DATATION

. Date de clôture (1) **31/03/24**

. Date d'établissement des états de synthèse (2) **26/05/25**

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II . EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
	. Favorables N E A N T . Défavorables

Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & associés SARL

Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France
169, Boulevard la résistance, 7ème étage
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC

Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé
Zurich Center, 28 Rte de l'Oasis, 4ème étage
Casablanca

**Rapport Général
du Commissaire aux Comptes
Exercice du 1er avril 2024 au 31 mars 2025
CARTIER SAADA S.A.**

dont le siège social est à Marrakech, 285-291, Nouvelle Zone
Industrielle Sidi Ghanem

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion ;

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 19 juin 2025, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **CARTIER SAADA S.A**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le **31 mars 2025**. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **Cent cinquante-cinq millions quatre cent trente-quatre mille huit cent trente dirhams et quatre-vingt-huit centimes (155 434 830,88 DHS)** dont un bénéfice net de **Cinq millions sept cent trente-six mille cinq cent seize dirhams et cinquante-six centimes (5 736 516,56 DHS)**.

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « *Fondement de l'opinion avec réserve* » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA S.A** au **31 mars 2025** conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

La société **CARTIER SAADA SA** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.



Rapport de gestion :

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse :

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèses, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse :

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- ~ Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le

contournement du contrôle interne ;

- ~ Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- ~ Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- ~ Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- ~ Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérification et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A cet égard, et conformément aux Normes professionnelles, nous avons établi les attestations trimestrielles prévues par la loi 69-21 relative au respect des délais de paiement.

Fait à Casablanca, Le 04 juillet 2025.

Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & associés SARL
Mr Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France



Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC
Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé



Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & associés SARL

Mr Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France
169, Boulevard la résistance, 7ème étage
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC

Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé
Zurich Center, 28 Rte de l'Oasis, 4ème étage
Casablanca

Messieurs les actionnaires de la société

CARTIER SAADA S.A.
285-291, Nouvelle Zone Industrielle
Sidi Ghanem - Marrakech

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS AU 31.03.2025**

=====

Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17/95 telle que modifiée ou complétée par les lois 20-05 et 78-12 et leurs décrets d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos au 31/03/2025 :

La société **CARTIER SAADA S.A** a :

- ✓ Réalisé un chiffre d'affaires export de **45 495** KDH avec la société Mario Camacho Foods au titre de l'exercice 2024/2025 ;
- ✓ Octroyé une rémunération à trois administrateurs salariés d'un montant brut de : **2.199,8** KDH au titre de l'exercice 2024/2025 ;



Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31/03/2025

La direction ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

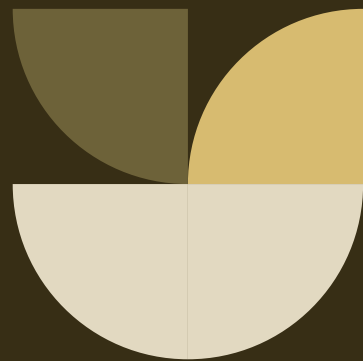
Fait à Casablanca, le 04 Juillet 2025
Les commissaires aux comptes

Cabinet d'Expertise Comptable
Dami & Associés SARL
Mr Mohammed DAMI
Expert-comptable DPLE-France



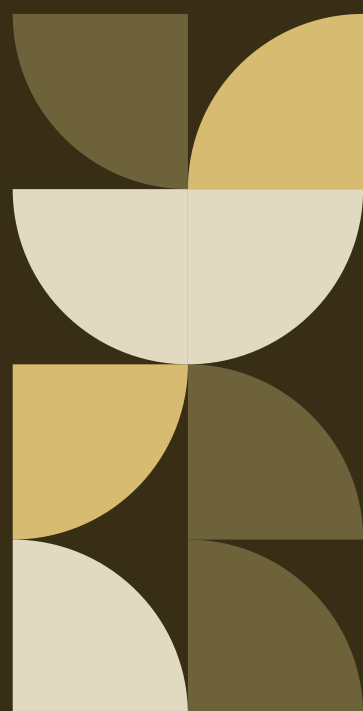
Cabinet d'Expertise Comptable
Directs Conseils Maroc
Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé





V. LISTES DES, COMMUNIQUÉS DE PRESSE

de la période du 01-04-2024 au 31-03-2025



Date	Désignation du communiqué
28/05/2024	CRS : CP relatif aux indicateurs du 4ème trimestre de l'exercice à cheval 2023/2024
20/06/2024	CRS : CP financier relatif aux résultats annuels au 31 mars 2024
26/07/2024	CRS : Résultats financiers 2023/2024 et avis de convocation à l'AGO du 4 septembre 2024
27/08/2024	Cartier Saada : CP relatif aux indicateurs du 1er trimestre de l'exercice à cheval 2024/2025
06/09/2024	CRS : CP post AGO du 4 septembre 2024
15/11/2024	CARTIER SAADA : CP relatif aux indicateurs du 2ème trimestre de l'exercice à cheval 2024/2025
17/12/2024	CARTIER SAADA : Résultats financiers du 1er semestre de l'exercice à cheval 2024/2025
26/02/2025	CARTIER SAADA : CP relatif aux indicateurs du 3ème trimestre de l'exercice à cheval 2024/2025